

Ficha Técnica del Programa presupuestario

1. Diagnóstico del Programa presupuestario

Datos de identificación del Programa Presupuestario (Pp)

Nombre del Municipio:	Tepeaca, Puebla
Ejercicio fiscal:	2025
Nombre del Programa presupuestario:	Economía y Emprendimiento
Clave del Programa presupuestario:	PP09
Dependencia o Entidad responsable del Pp:	Dirección de Industria y Comercio, Departamento de Agricultura y Ganadería

1.1 Descripción del Problema

Antecedentes y definición del problema

El Municipio de Tepeaca, ubicado en el estado de Puebla, se destaca por su dinámica poblacional y económica, pero enfrenta desafíos significativos en su camino hacia el desarrollo económico sostenible. Con una población de 84,270 habitantes, distribuida en un 51.9% de mujeres y un 48.1% de hombres, Tepeaca presenta una realidad económica y social compleja que requiere atención prioritaria en comparación a 2010, la población en Tepeaca creció un 12.8%.

Para Tepeaca en 2023 Las compras internacionales fueron de US\$2.08M, las cuales crecieron un 164% respecto al año anterior. Los productos con mayor nivel de compras internacionales en 2023 fueron Máquinas Herramienta para Trabajar Piedra, Cerámica, Hormigón, Amianto, cemento o Materlas Minerales Similares, o para Trabajar el Vidrio en Frío (US\$1.67M). La desigualdad social, medida a través del coeficiente de Gini, coloca a Tepeaca entre las localidades con menor igualdad social, registrando un grado de 0.384. Esta disparidad se refleja en varios indicadores: el 87.0% de la población carece de acceso a la seguridad social, mientras que el 20.8% no dispone de servicios básicos de vivienda. Además, un 23.1% de los habitantes enfrentan rezago educativo y 35.8% carencias en materia de alimentación. A pesar de su potencial económico y cultural, Tepeaca enfrenta desafíos importantes en términos de pobreza y acceso a servicios básicos. El 14.1% de la población vive en extrema pobreza, mientras que el 59.9% enfrenta condiciones de pobreza extrema moderada. Esta situación se agrava por la limitada disponibilidad de acceso a internet, ya que solo el 28.6% de la población cuenta con esta herramienta vital en la era digital.

El principal pilar del bienestar de los tepeaquenses, está enfocado principalmente en su economía como generador de empleos e ingresos. A nivel estatal Tepeaca encabeza la Región 32 del Programa Desarrollo Estratégico Regional (PDER), los sectores estratégicos de la región son: agricultura, ganadería, silvicultura, industria manufacturera, construcción, electricidad y agua, comercio, transporte y comunicaciones, turismo y administración pública.

Según datos del Censo Económico 2020, los sectores económicos que concentraron más unidades económicas en Tepeaca fueron Comercio al por Menor (2,518 unidades), Industrias Manufactureras (852 unidades) y Otros Servicios excepto trabajos gubernamentales (846 unidades).

Con la presente información se aborda una problemática que requiere una estrategia integral para promover el desarrollo sostenible en el municipio de Tepeaca. Uno de las problemáticas a erradicar es la desigualdad socio económica y así mismo impulsar el desarrollo de la población mediante la creación de oportunidades de inversión, empleo, comercio y principal mente el emprendimiento con el fin de construir un futuro próspero y mejorar la calidad de vida de los ciudadanos de Tepeaca.

Justificación del Pp

El programa presupuestario "Económica y emprendimiento" tiene por objetivo disminuir las desigualdades económicas y sociales en el municipio dando prioridad a generar oportunidades de inversión, comercio, empleos y emprendimientos, así como en fortalecer productos locales. El programa presupuestario considera a los 82, 270 habitantes que enfrentan condiciones de pobreza y desigualdad, así como aquellos que buscan oportunidades de desarrollo económico y emprendimiento.

Esta población representa una amplia gama de grupos demográficos y sectores económicos, incluidos trabajadores agrícolas, comerciantes, empresarios y jóvenes en busca de empleo. El objetivo del programa presupuestario es fortalecer la necesidades erradicar las desigualdades económicas y sociales, promover la inclusión y generar oportunidades para todos los habitantes del municipio. A través de inversiones estratégicas, políticas de apoyo empresarial y fortalecimiento de los sectores productivos, este programa busca construir un futuro próspero y equitativo para Tepeaca.

Estado actual del problema

Tepeaca, un municipio situado en el estado de Puebla, enfrenta diversos desafíos económicos y sociales que requieren una intervención estratégica para promover su desarrollo económico sostenible. Con una población de 84,270 habitantes, Tepeaca presenta una realidad económica marcada por la desigualdad social, la pobreza y la limitada diversificación de su base económica. Tepeaca depende en gran medida de la producción ganadera bovina, avícola y porcina, lo que limita su capacidad para diversificar su economía y crear oportunidades de empleo en otros sectores. A pesar de su potencial económico y cultural, Tepeaca enfrenta desafíos importantes en términos de generación de empleo formal, acceso a servicios financieros y promoción de inversiones.

La población objetivo es el resultado de identificar la población total del Municipio de Tepeaca, que según datos del Censo de Población y Vivienda 2020, es de 84,270 habitantes. Sin embargo, aunque las acciones del desarrollo económico están enfocadas al total de la población, las acciones en la materia ubican como población objetivo a los habitantes que de forma directa e indirecta son beneficiarios de las acciones planificadas por el Gobierno Municipal y las propias gestiones de la ciudadanía para implementar acciones de desarrollo económico.

Evolución del problema

Debido a que el programa presupuestal es de nueva creación, aún no hay un tipo de impacto y no puede evolucionar, las variaciones se verán a partir cuando concluyan el presente ejercicio fiscal.

Experiencias de atención

A lo largo de los últimos años, el Municipio de Tepeaca ha implementado diversas estrategias y programas destinados a promover el desarrollo económico local y mejorar las condiciones de vida de sus habitantes. Estas iniciativas han sido fundamentales para abordar los desafíos económicos que enfrenta la comunidad y han generado resultados tangibles en diferentes sectores de la economía local. El municipio ha trabajado en la creación de alianzas estratégicas con organismos gubernamentales, instituciones educativas y organizaciones civiles para promover el desarrollo económico local de manera integral y sostenible.

Estas colaboraciones han permitido identificar oportunidades de inversión, mejorar la infraestructura productiva y fortalecer las capacidades de la fuerza laboral local. Las experiencias de atención en el programa Presupuestario "Economía y emprendimiento" han sido fundamentales para estimular el crecimiento económico, generar empleo y mejorar la calidad de vida de los habitantes. Sin embargo, aún persisten desafíos importantes que requieren una atención continua y un enfoque integral para asegurar un desarrollo económico inclusivo y sostenible en la comunidad.

1.2 Metodología para la identificación de la población objetivo y definición de fuentes de información.

Metodología para la Identificación de la Población Objetivo y Definición de Fuentes de Información:

Datos demográficos: Utilizar información del censo de población y vivienda para determinar el tamaño de la población total del municipio, así como la distribución por grupos de edad, género y nivel educativo. A partir de estos datos, se puede estimar el número de personas en edad laboral y el potencial de emprendedores en la comunidad.

Registro de empresas y negocios: Analizar registros de empresas y negocios locales para identificar el número de establecimientos comerciales, industriales y de servicios en Tepeaca. Esto permitirá cuantificar la población potencial de empresarios y trabajadores del sector informal que podrían beneficiarse del programa.

Encuestas y entrevistas: Realizar encuestas y entrevistas a empresarios, trabajadores y emprendedores locales para obtener información sobre sus necesidades, desafíos y aspiraciones en materia económica. Estos datos cualitativos pueden complementar la información cuantitativa y ayudar a identificar de manera más precisa la población objetivo del programa.

Análisis sectorial: Realizar un análisis detallado de los principales sectores económicos de Tepeaca, como la agricultura, la ganadería, el comercio y el turismo, para identificar las necesidades y oportunidades de cada sector y determinar la población potencialmente beneficiada.

Definición de Fuentes de Información:

Fuentes Oficiales de Datos Demográficos: Se utilizarán datos del INEGI, el Registro Civil y otras instituciones gubernamentales para obtener información demográfica confiable y actualizada.

Estudios Socioeconómicos: Se recurrirá a estudios realizados por instituciones académicas, organismos internacionales y organizaciones de la sociedad civil para complementar el análisis socioeconómico.

Consulta Ciudadana y Diagnóstico Participativo: Se utilizarán los resultados de las consultas ciudadanas y los procesos de diagnóstico participativo como fuentes de información directa y cualitativa sobre las necesidades y aspiraciones de la población.

Informes y Estudios Previos: Se revisarán informes de programas y proyectos anteriores, así como estudios realizados por instancias gubernamentales, para obtener información histórica y contextual sobre el desarrollo económico en el municipio.

Datos Administrativos Municipales: Se utilizarán datos y registros administrativos del gobierno municipal de Tepeaca, incluyendo registros de servicios públicos, permisos de construcción, y otros documentos relacionados con la actividad económica y la infraestructura pública.

[Handwritten signatures and initials]

Definición y cuantificación de los conceptos poblacionales del Pp

Población Potencial	84,270 habitantes	Cuantificación:	84, 270 Habitantes Datos obtenidos del Censo de Población y Vivienda 2020
		Criterios de Focalización	<u>Derivado de la naturaleza del programa no puede existir un sesgo de selección de población; por lo tanto el criterio de focalización es: Población total</u>
Población Objetivo	40,937 Habitantes	Cuantificación:	40937 Población Económicamente Activa
		Criterios de Focalización	<u>Datos obtenidos del Comité Estatal de Información Estadística y Geográfica del Estado de Puebla/ Información Municipal Economía (2025) https://ceigep.puebla.gob.mx/fichas/descargas/164/TEPEACA</u>
Población atendida (beneficiarios)	1100 Habitantes Beneficiados	Cuantificación:	Total de beneficiarios directos: 1100 habitantes (capacitaciones al sector restaurantero, sector hotelero, prestadores de servicios y comercio en general)
		Criterios de Focalización	Emprendedores y pequeños empresarios / Sectores agrícola y ganadero / Comerciantes locales / Sector turístico / Programa Presupuestario 2025

Revisó

Humberto Herrera Pérez
Titular del Órgano Interno de Control
TEPEACA, PUEBLA.

2024-2027

Revisó

Sandra Castro Sedano
Tesorera Municipal
TEPEACA, PUEBLA.

2024-2027

Autorizó

Julián Alfredo Velázquez Romero
Presidente Municipal
PRESIDENCIA
TEPEACA, PUEBLA.

2024-2027

Elaboró

Antonio Cruz Méndez
Director de Industria y Comercio
DIRECCIÓN DE INDUSTRIA Y COMERCIO
TEPEACA, PUEBLA.

2024-2027

Elaboró

José Luis Castillo Aguilar
Encargado de Departamento de Agricultura Y Ganadería

Elaboró

Antonio Chávez Jiménez
Instituto Municipal de Desarrollo Institucional

Elaboró

Leticia Villafán Hernández
Encargada de Despacho de la Dirección de Desarrollo Económico
DIRECCIÓN DE DESARROLLO ECONÓMICO
TEPEACA, PUEBLA.

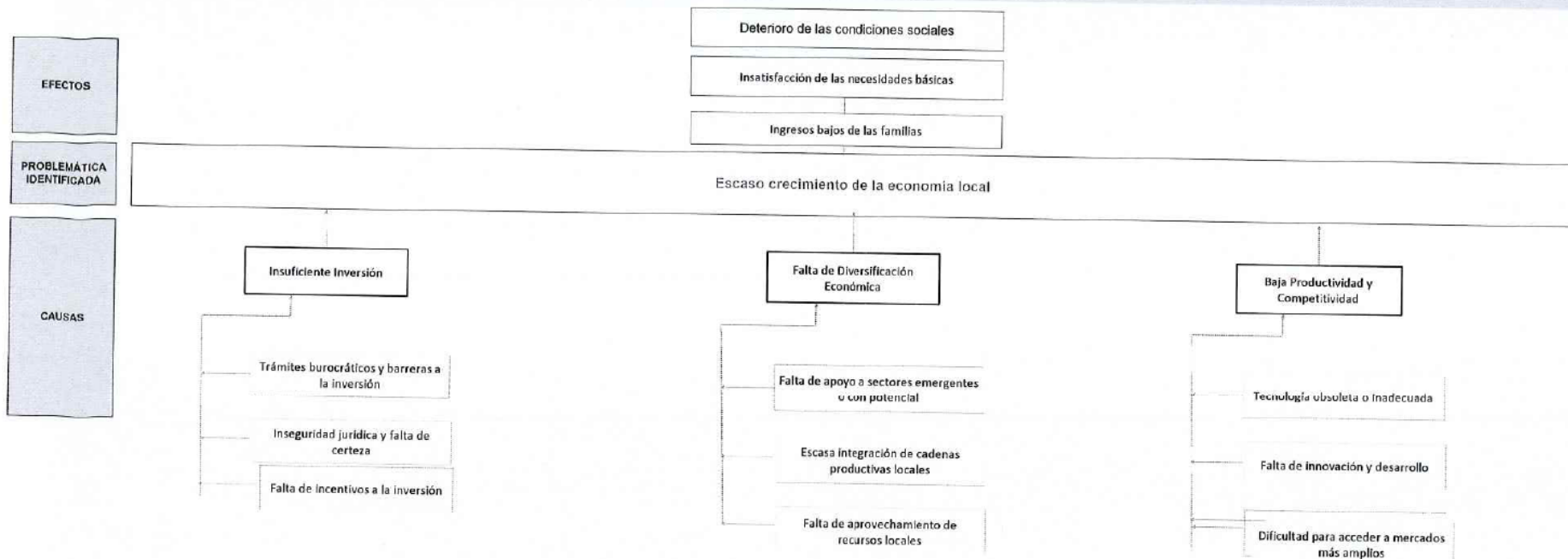
INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL
TEPEACA PUEBLA

2. Estructura Analítica del Programa presupuestario

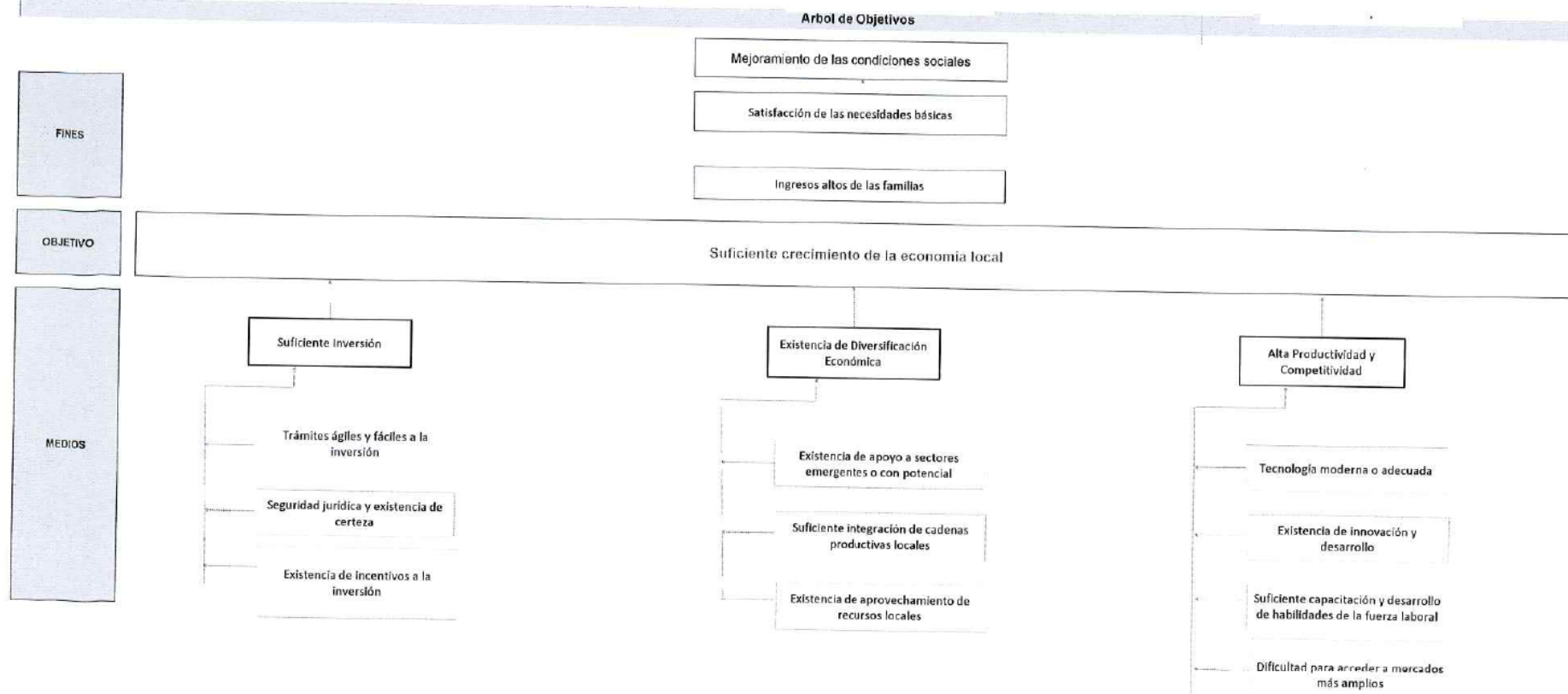
Datos de identificación del Programa Presupuestario (Pp)

Nombre del Municipio: Tepeaca, Puebla
Ejercicio fiscal: 2026
Nombre del Programa presupuestario: Economía y Emprendimiento
Clave del Programa presupuestario: PP09
Dependencia o Entidad responsable del Pp: Dirección de Industria y Comercio, Departamento de Agricultura y Ganadería

Árbol del Problema



Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'YS', 'A', and 'P'.



Estrategia para la selección de alternativas.

Explicar brevemente por qué las medidas que constituirán la intervención del PP son las opciones de acción más efectivas para lograr el objetivo deseado; debe guardar relación con el árbol del objetivo, conforme al Manual de Programación. Respondiendo las siguientes preguntas:

¿Cuáles son los mecanismos empleados para la entrega de bienes y servicios a la población objetivo? ¿Han sido efectivos?

1.-¿Cuáles son los mecanismos empleados para la entrega de bienes y servicios a la población objetivo?

Se seleccionaron las causales: Existencia de incentivos a la inversión y Existencia de apoyo a sectores emergentes o con potencial para entregar bienes y servicios a la población a través de este Programa Presupuestal. Estos mecanismos se encuentran en el ámbito de actuación municipal; y además se encuentran alineados al plan municipal de desarrollo

2.- ¿Han sido efectivos?

Al ser un programa presupuestario nuevo para este gobierno municipal, la implementación está en curso y podrá verificarse su efectividad al final del ejercicio

Elaboró

José Antonio Chavira Hernández
Director del Instituto Municipal
de Planeación y Desarrollo
Institucional

INSTITUTO MUNICIPAL DE
PLANEACIÓN Y DESARROLLO
INSTITUCIONAL
TEPEACA, PUEBLA

2024 - 2027

Elaboró

Antonio Cruz Méndez
Director de Industria y
Comercio

DIRECCIÓN DE
INDUSTRIA Y COMERCIO
TEPEACA, PUEBLA

2024 - 2027

Elaboró

José Luis Castillo Aguilar
Encargado de Departamento
de Agricultura Y Ganadería

DIRECCIÓN DE
DESARROLLO ECONÓMICO
TEPEACA, PUEBLA

2024 - 2027

Elaboró

Leticia Villafraña
Encargada de Departamento de
Desarrollo Económico

Humberto Herrera Pérez
Titular del Órgano Interno de Control
TEPEACA, PUEBLA

2024 - 2027

Revisó

San Luis Castro Segado
Tesorero Municipal

TESORERÍA
MUNICIPAL
TEPEACA, PUEBLA

2024 - 2027

Autorizó

Julían Alfredo Velázquez
Romero
Presidente Municipal

PRESIDENCIA
TEPEACA, PUEBLA

2024 - 2027

Ficha Técnica del Programa presupuestario

3. Alineación del Programa presupuestario a los Instrumentos de Planeación Estratégica

Datos de identificación del Programa Presupuestario (Pp)

Nombre del Municipio:

Ejercicio fiscal:

Nombre del Programa presupuestario:

Clave del Programa presupuestario:

Dependencia o Entidad responsable del Pp:

Tepeaca, Puebla

2025

Economía y Emprendimiento

PP09

Dirección de Industria y Comercio, Departamento de Agricultura y Ganadería

Nivel de objetivo de la MIR		Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) Agenda 2030		Objetivos con enfoque de perspectiva de género e igualdad
		Objetivos	Metas	
Fin	Contribuir al crecimiento económico del municipio de Tepeaca, mediante el fortalecimiento de las actividades económicas locales	8. Trabajo decente y crecimiento económico.	8.1 Mantener el crecimiento económico per cápita de conformidad con las circunstancias nacionales y, en particular, un crecimiento del producto interno bruto de al menos el 7% anual en los países menos adelantados. 8.2 Lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación, la modernización tecnológica y la innovación, entre otras cosas centrándose en los sectores con gran valor añadido y un uso intensivo de la mano de obra. 8.3 Promover políticas orientadas al desarrollo que apoyen las actividades productivas, la creación de puestos de trabajo decentes, el emprendimiento, la creatividad y la innovación, y fomentar la formalización y el crecimiento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, incluso mediante el acceso a servicios financieros. 8.9 Para 2030, elaborar y poner en práctica políticas encaminadas a promover un turismo sostenible que cree puestos de trabajo y promueva la cultura y los productos locales.	PMD Eje Transversal - Igualdad Sustantiva
Propósito	Los comerciantes, productores y emprendedores del municipio de Tepeaca cuentan con conocimientos y apoyos para fortalecer sus actividades económicas	8. Trabajo decente y crecimiento económico.	8.1 Mantener el crecimiento económico per cápita de conformidad con las circunstancias nacionales y, en particular, un crecimiento del producto interno bruto de al menos el 7% anual en los países menos adelantados. 8.2 Lograr niveles más elevados de productividad económica mediante la diversificación, la modernización tecnológica y la innovación, entre otras cosas centrándose en los sectores con gran valor añadido y un uso intensivo de la mano de obra. 8.3 Promover políticas orientadas al desarrollo que apoyen las actividades productivas, la creación de puestos de trabajo decentes, el emprendimiento, la creatividad y la innovación, y fomentar la formalización y el crecimiento de las microempresas y las pequeñas y medianas empresas, incluso mediante el acceso a servicios financieros. 8.9 Para 2030, elaborar y poner en práctica políticas encaminadas a promover un turismo sostenible que cree puestos de trabajo y promueva la cultura y los productos locales.	PMD Eje Transversal - Igualdad Sustantiva

Alineación al Plan Municipal de Desarrollo

Eje	3. Tepeaca Próspera
Objetivo	Fomentar un ecosistema económico local sostenible que incentive el emprendimiento, genere empleo y promueva el uso responsable de los recursos naturales.
Estrategias	Crear un fondo de apoyo a emprendedores locales, acompañado de capacitación en gestión empresarial, así como incentivos fiscales para empresas que adopten prácticas sostenibles, integrando a la comunidad en procesos productivos.
Líneas de Acción	3.1.4, 3.1.5, 3.2.2, 3.2.4, 3.2.7, 3.3.5

43
8.1
8.2
8.3
8.9

Alineación al Plan Estatal de Desarrollo

Eje	3. Fortalecimiento del Campo e Impulso a la Economía Justa y Social
Temática	3.2 Desarrollo Económico
Objetivo	Mejorar las condiciones económicas y sociales en el estado
Estrategias	Fomentar la productividad y la competitividad en el sector económico como pilares para el desarrollo en las diversas regiones del estado
Líneas de Acción	1
Indicadores	Valor del PIB real

Revisó
Humberto Herrera Pérez
Titular del Órgano Interno de Control
TEPEACA, PUEBLA.
2024-2027

Revisó
Sandra Castro Sedano
Tesorera Municipal
TEPEACA, PUEBLA.
2024-2027

Autorizó
Julían Alfredo Velázquez Romero
Presidente Municipal
PRESIDENCIA
TEPEACA, PUEBLA.
2024-2027

Elaboró
Antonio Cruz Méndez
Director de Industria y Comercio
DIRECCIÓN DE INDUSTRIA Y COMERCIO
TEPEACA, PUEBLA.
2024-2027

Elaboró
José Luis Castillo Aguilar
Encargado de Departamento de
Agricultura Y Ganadería

Elaboró
José Antonio Chávez Jiménez
Director del Instituto Municipal de
Planeación y Desarrollo Institucional

Elaboró
Leticia Villafán Hernández
Encargada de Despacho de la Dirección de
Desarrollo Económico
DIRECCIÓN DE DESARROLLO ECONÓMICO
TEPEACA, PUEBLA.
2024-2027

INSTITUTO MUNICIPAL DE
PLANEACIÓN Y DESARROLLO
INSTITUCIONAL
TEPEACA, PUEBLA.
2024-2027

Ficha Técnica del Programa presupuestario

4. Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)

Datos de identificación del Programa Presupuestario (Pp)

Nombre del Municipio:	Tepeaca, Puebla
Ejercicio fiscal:	2025
Nombre del Programa presupuestario:	Economía y Emprendimiento
Clave del Programa presupuestario:	PP09
Dependencia o Entidad responsable del Pp:	Dirección de Industria y Comercio, Departamento de Agricultura y Ganadería

Nivel	Resumen Narrativo (Objetivos)	Indicadores (Nombre del indicador y método de cálculo)	Medios de Verificación	Supuestos
FIN	Contribuir al crecimiento económico del municipio de Tepeaca, mediante el fortalecimiento de las actividades económicas locales	Número de comerciantes, productores y emprendedores beneficiados por las acciones de fortalecimiento económico	Reporte de Beneficiarios del Programa PP2025	Existe un contexto económico estatal y nacional favorable, así como estabilidad política y social en el municipio y el estado.
PROPÓSITO	Los comerciantes, productores y emprendedores del municipio de Tepeaca cuentan con conocimientos y apoyos para fortalecer sus actividades económicas	Costo promedio de las acciones de fortalecimiento del sector económico municipal realizadas	MIR del Programa Presupuestario Formato de Cumplimiento de Actividades PP2025	Existen alianzas comerciales a nivel regional y nacional, que permiten la comercialización de los productos locales.
COMPONENTES	1 Productos locales promocionados	Porcentaje de eventos y exposiciones de productos realizados	Formato de Cumplimiento de Componente PP2025; Reporte	las condiciones económicas regionales y nacionales permiten un crecimiento del sector
	2 Capacitación y asesoría a emprendedores, comerciantes y productores del municipio otorgada	Porcentaje de capacitaciones a emprendedores y comerciantes otorgadas	Formato de Cumplimiento de Componente PP2025; Reporte	Las personas capacitadas ponen en práctica los conocimientos adquiridos
	3 Fortalecimiento del campo realizado	Porcentaje de acciones de fortalecimiento al campo realizadas	Formato de Cumplimiento de Componente PP2025; Reporte	las condiciones climatológicas y económicas regionales y nacionales permiten un adecuado crecimiento del sector agropecuario
ACTIVIDADES (COMPONENTE 1)	1.1 Coordinación de ferias cuya venta de productos sean de productores de la región	Porcentaje de ferias de productos realizadas	Formato de Cumplimiento de Actividades PP2025; fotos; minutas	Existe interés y participación de los productores locales.
	1.2 Realización de expo-venta de productos de temporada y/o bazares con comerciantes locales	Porcentaje de expos comerciales realizadas	Formato de Cumplimiento de Actividades PP2025; fotos; minutas	Hay suficientes comerciantes y productores locales interesados en participar.
ACTIVIDADES (COMPONENTE 2)	2.1 Coordinación de capacitaciones para emprendedores y/o productores del Municipio	Porcentaje de capacitaciones para emprendedores realizadas	Formato de Cumplimiento de Actividades PP2025; fotos; lista de asistencia	Los emprendedores y productores tienen interés en capacitarse.
	2.2 Realización de capacitaciones a locatarios sobre medidas sanitarias en el manejo de alimentos y otros productos	Porcentaje de capacitaciones a locatarios realizadas	Formato de Cumplimiento de Actividades PP2025; fotos; lista de asistencia; minutas	Los locatarios tienen disponibilidad y el interés para recibir la capacitación.
	2.3 Asesoramiento y capacitación a agricultores de diferentes cadenas productivas.	Porcentaje de asesorías y capacitaciones a agricultores otorgadas	Formato de Cumplimiento de Actividades PP2025; lista de asistencia; fotos; reporte	Hay agricultores interesados en recibir la asesoría y capacitación.
ACTIVIDADES (COMPONENTE 3)	3.1 Implementación de encuestas con los comisariados, para el seguimiento a diferentes programas agrícolas.	Porcentaje de encuestas implementadas	Formato de Cumplimiento de Actividades PP2025; reporte; fotos	Los comisariados estén dispuestos a responder las encuestas.
	3.2 Acompañamiento para el fortalecimiento de la infraestructura tecnológica en beneficio de los productores.	Porcentaje de acompañamientos a productores realizados	Formato de Cumplimiento de Actividades PP2025; fotos; reporte	Se dispone de la tecnología y recursos financieros necesarios.

Aprobado:		Modificado:		Devengado:		Ejercido	
Costo Total del Programa		\$ 4,733,600.00	\$	879,995.52	\$	451,903.32	\$ 451,903.32

Fuente de Financiamiento									
2.1 Recursos Federales;	FORTAMUN	Especificar:	1.5 Recursos Federales;	Participaciones	Especificar:	1.1 Recursos Fiscales;		Especificar:	
Monto Específico (de la Fuente de Financiamiento)		\$ 230,874.90	\$	206,395.20	\$	442,725.42	\$		

Clasificación Administrativa	Clasificación Funcional y Programática			
	Finalidad	Función	Subfunción	Programa presupuestario (letra mayúscula)
3.0.0.0 SECTOR PUBLICO MUNICIPAL 3.1.0.0.0 SECTOR PUBLICO NO FINANCIERO 3.1.1.0.0 GOBIERNO GENERAL MUNICIPAL 3.1.1.1.0 Gobierno Municipal	3. DESARROLLO ECONOMICO	3.1 ASUNTOS ECONOMICOS, COMERCIALES Y LABORALES EN GENERAL	3.1.1 Asuntos Económicos y Comerciales en General	F - Promoción y fomento



Revisó

Humberto Herrera Pérez

Titular del Órgano Interno de Control

TEPEACA, PUEBLA.

2024-2027



Revisó

Sandra Castro Sedano

Tesorera Municipal

TEPEACA, PUEBLA.

2024-2027



Autorizó

Julían Alfredo Velázquez Romero

Presidente Municipal

TEPEACA, PUEBLA.

2024-2027



Elaboró

Antonio Cruz Méndez

Director de Industria y Comercio

DIRECCIÓN DE INDUSTRIA Y COMERCIO

TEPEACA, PUEBLA.

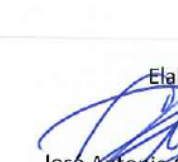
2024-2027

Elaboró

José Luis Castillo Aguilar

José Luis Castillo Aguilar

Encargado de Departamento de Agricultura Y Ganadería



Elaboró

José Antonio Chávez Jiménez

Director de Instituto Municipal de Planeación y Desarrollo Institucional



Elaboró

Leticia Villafan Hernández

Encargada de Despacho de la Dirección de Desarrollo Económico

DIRECCIÓN DE DESARROLLO ECONOMICO

TEPEACA, PUEBLA.

2024-2027



Elaboró

INSTITUTO MUNICIPAL DE PLANEACIÓN Y DESARROLLO INSTITUCIONAL

TEPEACA, PUEBLA

2024-2027

Ficha Técnica del Programa presupuestario

FIN

Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

Nombre del Municipio:	Tepeaca, Puebla					
Resumen Narrativo de la MIR:	Contribuir al crecimiento económico del municipio de Tepeaca, mediante el fortalecimiento de las actividades económicas locales					
Programa Presupuestario:	Economía y Emprendimiento					
Dependencia o Entidad responsable del Pp:	Dirección de Industria y Comercio, Departamento de Agricultura y Ganadería					
Datos de Identificación del Programa Institucional						
Nombre del Indicador:	Número de comerciantes, productores y emprendedores beneficiados por las acciones de fortalecimiento económico				Tipo de indicador:	Estratégicos
Descripción: ¿qué mide el indicador?	El indicador muestra el número de beneficiarios (en datos absolutos) que recibieron alguna acción de fortalecimiento económico				Dimensión del Indicador:	Eficacia
Unidad de medida:	persona				Unidad Responsable del indicador de FIN:	Dirección General de Industria y Comercio
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	Dato absoluto	Algoritmo	Numerador (Variable 1)	Número de beneficiarios en el año actual		
			Denominador (Variable 2)	NA		
Numerador (Variable 1)	Medios de verificación de las variables					
Denominador (Variable 2)	Reporte de Beneficiarios del Programa PP2025					
	NA					
Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
	X	X	X	X	X	
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	Es claro porque describe de forma precisa y entendible "qué" se quiere medir	Es relevante porque proporciona información esencial de lo que realiza una unidad administrativa	Es económico porque los costos para su construcción y medición no son significativos	Es monitoreable porque puede comprobarse de manera independiente	Es adecuado porque permite verificar el desempeño de la unidad administrativa ejecutora	No aplica porque es el único indicador para este nivel de objetivo
Determinación de Metas						
Línea base	Valor	Año	Periodicidad:	Anual		
	ND	ND	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Regular
Metas Anuales						
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada (metas de la Administración)	Observaciones y/o comentarios	
Programada	1065	1118	1174	1357	No hay datos disponibles del ejercicio 2024 para definir la Línea Base, debido a que es un indicador de nueva creación. La Meta se determinó con la información del propio Programa Presupuestario. El costo total del programa no incluye el concepto de Servicios Personales.	
Realizada	1065			1065		

[Handwritten signatures and initials]

Ficha Técnica del Programa presupuestario

FIN

Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

Programación de Metas subanuales													
Metas	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta Anual (acumulada)
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Programada (A)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1065	1065
Realizada (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1065	1065
Avance %= [(A)/(B)]*100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100%	100%
Parámetros de semaforización	Avance 90-110%	Aceptable	Avance 80 - 90% y 110%-120%	En riesgo	Avance <80% y >120%	Crítico	Cumplimiento del indicador						100%
Explicaciones y causas de las variaciones al cumplimiento de la programación				Al ser un indicador de nueva creación, las Metas Anuales, Subanuales y la Línea Base, se redefinieron con los resultados obtenidos al final del año (4to. Trimestre), mismos que servirán de base para el siguiente ejercicio.									

Revisó

Humberto Herrera Pérez
Titular del Órgano Interno de Control

2024 - 2027

Revisó

Sandra Castro Sedano
Tesorera Municipal

TESORERÍA MUNICIPAL

TEPEACA, PUEBLA.

2024 - 2027

Elaboró

José Luis Castillo Aguilar
Encargado de Departamento de Agricultura Y Ganadería

Autorizó

Julían Alfredo Velázquez Romero
Presidente Municipal

PRESIDENCIA
TEPEACA, PUEBLA.

2024 - 2027

Elaboró

Antonio Cruz Méndez
Director de Industria y Comercio

DIRECCIÓN DE
INDUSTRIA Y COMERCIO
TEPEACA, PUEBLA.

2024 - 2027

Elaboró

Leticia Villan Hernández
Encargada de Despacho de la Dirección de Desarrollo Económico

DIRECCIÓN DE
DESARROLLO ECONÓMICO
TEPEACA, PUEBLA.

2024 - 2027

Elaboró

José Antonio Chávez Jiménez
Director del Instituto Municipal de Planeación y Desarrollo Institucional

INSTITUTO MUNICIPAL DE
PLANEACIÓN Y DESARROLLO
INSTITUCIONAL

TEPEACA, PUEBLA

2024 - 2027

Ficha Técnica del Programa presupuestario

PROPÓSITO

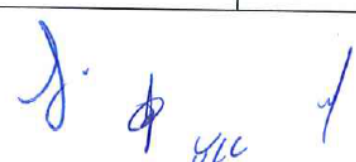
Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

Nombre del Municipio:	Tepeaca, Puebla
Resumen Narrativo de la MIR:	Los comerciantes, productores y emprendedores del municipio de Tepeaca cuentan con conocimientos y apoyos para fortalecer sus actividades económicas
Datos de identificación del Programa Institucional	
Programa Presupuestario:	Economía y Emprendimiento
Dependencia o Entidad responsable del Pp:	Dirección de Industria y Comercio, Departamento de Agricultura y Ganadería

Datos de Identificación del Indicador					
Nombre del indicador:	Costo promedio de las acciones de fortalecimiento del sector económico municipal realizadas			Tipo de indicador:	Estratégicos
Descripción ¿qué mide el indicador?	El indicador mide el costo promedio de las acciones que fortalecen al sector económico que realiza el programa			Dimensión del indicador:	Eficiencia
Unidad de medida:	pesos mexicanos por acción			Unidad Responsable del indicador de FIN:	Dirección General de Industria y Comercio
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	X=ΣV1/V2	Algoritmo	Numerador (Variable 1)	Sumatoria del costo total ejercido del programa	
			Denominador (Variable 2)	Total de acciones que realiza el programa	
Medios de verificación de las variables					
Numerador (Variable 1)	MIR del Programa Presupuestario				
Denominador (Variable 2)	Formato de Cumplimiento de Actividades PP2025				

Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
	X	X	X	X	X	
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	Es claro porque describe de forma precisa y entendible "qué" se quiere medir	Es relevante porque proporciona información esencial de lo que realiza una unidad administrativa	Es económico porque los costos para su construcción y medición no son significativos	Es monitoreable porque puede comprobarse de manera independiente	Es adecuado porque permite verificar el desempeño de la unidad administrativa ejecutora	No aplica porque es el único indicador para este nivel de objetivo

Determinación de Metas						
Línea base	Valor	Año	Periodicidad:	Anual		
	ND	ND	Sentido del indicador:	Descendente	Comportamiento del indicador:	Regular
Metas Anuales						
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada (metas de la Administración)	Observaciones y/o comentarios	
Programada	\$ 3,558.29	\$ 3,558.29	\$ 3,558.29	\$ 10,674.89	No hay datos disponibles del ejercicio 2024 para definir la Línea Base, debido a que es un indicador de nueva creación. La Meta se determinó con la información del propio Programa Presupuestario. El costo total del programa no incluye el concepto de Servicios Personales.	
Realizada	\$ 3,558.29			\$ 3,558.29		




Ficha Técnica del Programa presupuestario

PROPÓSITO

Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

Programación de Metas subanuales

Metas	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta Anual (acumulada)
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Programada (A)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$ 3,558.29	\$ 3,558.29
Realizada (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	\$ 3,558.29	\$ 3,558.29
Avance % = [(A)/(B)]*100	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100%	100%
Parámetros de semaforización	Avance 90-110%	Aceptable	Avance 80 - 90% y 110%-120%	En riesgo	Avance 40% y 80%	Crítico	Cumplimiento del indicador						100%

Explicaciones y causas de las variaciones al cumplimiento de la programación

Al ser un indicador de nueva creación, las metas anuales, Subanuales y la Línea Base, se redefinieron con los resultados obtenidos al final del año (4to. Trimestre), mismos que servirán de base para el siguiente ejercicio.

Revisó

Humberto Herrera Pérez
Titular del Órgano Interno de Control
TEPEACA, PUEBLA.

2024-2027

Revisó

TESORERÍA MUNICIPAL
Candora Castro Sedano
Tesorera Municipal
TEPEACA, PUEBLA.

2024-2027

Autorizó

Julian Alfredo Velázquez Romero
Presidente Municipal

PRESIDENCIA
TEPEACA, PUEBLA.

2024-2027

Elaboró

Antonio Cruz Méndez
Director de Industria y Comercio



DIRECCIÓN DE
INDUSTRIA Y COMERCIO
TEPEACA, PUEBLA.

2024-2027

Elaboró

Yoso Luis Castillo
José Luis Castillo Aguilar
Encargado de Departamento de Agricultura Y Ganadería



Elaboró

Leticia Vilafan Hernández
Encargada de Despacho de la Dirección de
Desarrollo Económico
TEPEACA, PUEBLA.

2024-2027

Elaboró

José Antonio Chávez Jiménez
Director del Instituto Municipal de
Planeación y Desarrollo Institucional

INSTITUTO MUNICIPAL DE
PLANEACIÓN Y DESARROLLO
INSTITUCIONAL

TEPEACA, PUEBLA

2024-2027

COMPONENTE 1

Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

Nombre del Municipio:	Tepeaca, Puebla												
Resumen Narrativo de la MIR:	Productos locales promocionados												
Datos de Identificación del Programa Institucional													
Programa Presupuestario:	Economía y Emprendimiento												
Unidad responsable:	Dirección de Industria y Comercio, Departamento de Agricultura y Ganadería												
Datos de Identificación del Indicador													
Nombre del Indicador:	Porcentaje de eventos y exposiciones de productos realizados						Tipo de Indicador:		Gestión				
Descripción ¿qué mide el indicador?	El indicador mide los eventos y exposiciones de productos realizados respecto a los programados.						Dimensión del indicador:		Eficacia				
Unidad de medida:	evento						Unidad Responsable del indicador del Componente 1:		Dirección de Industria y Comercio				
Método de cálculo o Fórmula del Indicador:	$X = (V1/V2) * 100$				Algoritmo	Numerador (Variable 1)	eventos y exposiciones de productos realizados						
						Denominador (Variable 2)	eventos y exposiciones de productos programados						
Numerador (Variable 1)	Medio de verificación de las variables												
Numerador (Variable 2)	Reporte de cumplimiento 2025												
	Reporte de cumplimiento 2025												
Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal							
	X	X	X	X	X								
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	Es claro porque describe de forma precisa y entendible "qué" se quiere medir	Es relevante porque proporciona información esencial de lo que realiza una unidad administrativa	Es económico porque los costos para su construcción y medición no son significativos	Es monitoreable porque puede comprobarse de manera independiente	Es adecuado porque permite verificar el desempeño de la unidad administrativa ejecutora	No aplica porque es el único indicador para este nivel de objetivo							
Determinación de Metas													
Línea base	Valor	Año	Periodicidad:	Trimestral									
	ND	ND	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Regular							
Metas Anuales													
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada	Observaciones y/o comentarios								
Programada	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	No hay datos disponibles del ejercicio 2024 para definir la Línea Base, debido a que es un indicador de nueva creación.								
Realizada	100.00%			100.00%									
Programación de Metas subanuales													
Metas	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta acumulada
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Programada	0	0	0	2	1	0	0	0	0	2	1	1	7
Realizada	0	0	0	2	1	0	0	0	0	2	1	1	7
Avance %	0%	0%	0%	100%	100%	0%	0%	0%	0%	100%	100%	100%	100%
Parámetros de semaforización	Avance 80-110%	Aceptable	Avance 80 - 90% y 110%-120%	En riesgo	Avance 40% y 70%	Crítico	Cumplimiento del indicador						100%

[Handwritten signatures and initials]

Resumen Narrativo	Nombre del indicador	Actividades													
		1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta acumulada	
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
1.- Coordinación de ferias cuya venta de productos sean de productores de la región	Porcentaje de ferias de productos realizadas	Progr.	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	2
		Real.	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	2
2.- Realización de expo-venta de productos de temporada y/o bazares con comerciantes locales	Porcentaje de expos comerciales realizadas	Progr.	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	1	5
		Real.	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1	1	5

Explicaciones y causas de las variaciones al incumplimiento de la programación

Revisó
Humberto Herrera Pérez
Titular del Órgano Interno de Control
ORGANO INTERNO
DE CONTROL
TEPEACA, PUEBLA.
2024-2027

Revisó
Sandra Castro Sedano
Aesorera Municipal
TESORERÍA
MUNICIPAL
TEPEACA, PUEBLA.
2024-2027

Autorizó
Julian Alfredo Velázquez Romero
Presidente Municipal
ESTADOS UNIDOS MEXICANOS
PRESIDENCIA
TEPEACA, PUEBLA.
2024-2027

Elaboró
Antonio Cruz Méndez
Director de Industria y Comercio
DIRECCIÓN DE
INDUSTRIA Y COMERCIO
TEPEACA, PUEBLA.
2024-2027

Elaboró
José Luis Castillo Aguilar
Encargado de Departamento de Agricultura
Y Ganadería

Elaboró
José Antonio Chávez Jiménez
Director del Instituto Municipal de
Planeación y Desarrollo Institucional
INSTITUTO MUNICIPAL DE
PLANEACIÓN Y DESARROLLO
INSTITUCIONAL
TEPEACA, PUEBLA
2024-2027

Elaboró
Leticia Villan Hernández
Encargada de Despacho de la Dirección de
Desarrollo Económico
DIRECCIÓN DE
DESARROLLO ECONÓMICO
TEPEACA, PUEBLA.
2024-2027

COMPONENTE 2

Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

Nombre del Municipio:	Tepeaca, Puebla
Resumen Narrativo de la MIR:	Capacitación y asesoría a emprendedores, comerciantes y productores del municipio otorgada
Programa Presupuestario:	Datos de Identificación del Programa Institucional
Unidad responsable:	Economía y Emprendimiento
	Dirección de Industria y Comercio, Departamento de Agricultura y Ganadería

Nombre del indicador:	Porcentaje de capacitaciones a emprendedores y comerciantes otorgadas	Tipo de indicador:	Estratégicos
Descripción ¿qué mide el indicador?	El indicador mide las capacitaciones otorgadas a emprendedores y comerciantes respecto a las programadas	Dimensión del indicador:	Eficacia
Unidad de medida:	capacitación	Unidad Responsable del Indicador del Componente 1:	Dirección de Industria y Comercio, Departamento de Agricultura y Ganadería
Método de cálculo o Fórmula del indicador:	$X = (V1/V2) \times 100$	Algoritmo	Numerador (Variable 1): capacitaciones a emprendedores y comerciantes otorgadas Denominador (Variable 2): capacitaciones a emprendedores y comerciantes programadas
Numerador (Variable 1)	Medio de verificación de las variables		
Numerador (Variable 2)	Reporte de cumplimiento 2025		
	Reporte de cumplimiento 2025		

Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal
	X	X	X	X	X	
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	Es claro porque describe de forma precisa y entendible "qué" se quiere medir	Es relevante porque proporciona información esencial de lo que realiza una unidad administrativa	Es económico porque los costos para su construcción y medición no son significativos	Es monitoreable porque puede comprobarse de manera independiente	Es adecuado porque permite verificar el desempeño de la unidad administrativa ejecutora	No aplica porque es el único indicador para este nivel de objetivo

Determinación de Metas						
Línea base	Valor	Año	Periodicidad:	Trimestral		
	ND	ND	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Regular
Metas Anuales						
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada	Observaciones y/o comentarios	
Programada	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	No hay datos disponibles del ejercicio 2024 para definir la Línea Base, debido a que es un indicador de nueva creación.	
Realizada	100.00%			100.00%		

Programación de Metas subanuales													
Metas	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta acumulada
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Programada	1	1	4	2	2	3	1	2	3	2	3	2	26
Realizada	1	1	2	2	2	3	2	2	4	2	2	3	26
Avance %	100%	100%	50%	100%	100%	100%	200%	100%	133%	100%	67%	150%	100%
Parámetros de semaforización	Avance 80-90% y 110%-120%			En riesgo			Crítico			Cumplimiento del indicador			100%

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page.

Resumen Narrativo	Nombre del indicador	Actividades													
		1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta acumulada	
		Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic		
1.- Coordinación de capacitaciones para emprendedores y/o productores del Municipio	Porcentaje de capacitaciones para emprendedores realizadas	Progr.	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	1	0	4
		Real.	0	0	1	0	0	0	0	0	2	0	0	1	4
2.- Realización de capacitaciones a locatarios sobre medidas sanitarias en el manejo de alimentos y otros productos	Porcentaje de capacitaciones a locatarios realizadas	Progr.	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	3
		Real.	0	0	1	0	0	0	1	0	1	0	0	0	3
3.- Asesoramiento y capacitación a agricultores de diferentes cadenas productivas.	Porcentaje de asesorías y capacitaciones a agricultores otorgadas	Progr.	1	1	2	2	2	1	1	2	1	2	2	2	19
		Real.	1	1	0	2	2	3	1	2	1	2	2	2	19

Explicaciones y causas de las variaciones al cumplimiento de la programación

A1. La actividad estaba programada para el mes de Noviembre pero por cuestiones administrativas se tuvo que recorrer al mes de Diciembre

Revisó

Humberto Herrera Pérez
Titular del Órgano Interno de Control

TEPEACA, PUEBLA.

2024-2027

Revisó

YESO CARRERA SEDANO
Tesoro Municipal

TEPEACA, PUEBLA.

2024-2027

Autorizó

Julian Alfredo Velázquez Romero
Presidente Municipal

TEPEACA, PUEBLA.

2024-2027

Elaboró

Antonio Cruz Méndez
Director de Industria y Comercio

DIRECCIÓN DE
INDUSTRIA Y COMERCIO
TEPEACA, PUEBLA

2024-2027

Elaboró

José Luis Castillo Aguilar
Encargado de Departamento de Agricultura Y Ganadería

Elaboró

José Antonio Villarreal Jiménez
Director del Instituto Municipal de Planeación y Desarrollo Institucional

INSTITUTO MUNICIPAL DE
PLANEACIÓN Y DESARROLLO
INSTITUCIONAL
TEPEACA, PUEBLA

2024-2027

Elaboró

Leticia Milán Hernández
Encargada de Despacho de la Dirección de Desarrollo Económico

DIRECCIÓN DE
DESARROLLO ECONÓMICO
TEPEACA, PUEBLA.

2024-2027

COMPONENTE 3

Ficha Técnica de Seguimiento de Indicadores (FTSI)

Nombre del Municipio:	Tepeaca, Puebla												
Resumen Narrativo de la MIR:	Fortalecimiento del campo realizado												
Datos de identificación del Programa Institucional													
Programa Presupuestario:	Economía y Emprendimiento												
Unidad responsable:	Dirección de Industria y Comercio, Departamento de Agricultura y Ganadería												
Datos de identificación del indicador													
Nombre del indicador:	Porcentaje de acciones de fortalecimiento al campo realizadas			Tipo de indicador:	Gestión								
Descripción ¿qué mide el indicador?	El indicador mide las acciones de fortalecimiento al campo realizadas respecto a las programadas.			Dimensión del indicador:	Eficacia								
Unidad de medida:	acción			Unidad Responsable del indicador del Componente 1:	Departamento de Agricultura y Ganadería								
Método de cálculo o Fórmula del indicador:	$X = (V1/V2) * 100$	Algoritmo	Numerador (Variable 1)	acciones de fortalecimiento al campo realizadas									
			Denominador (Variable 2)	acciones de fortalecimiento al campo programadas									
Medio de verificación de las variables													
Numerador (Variable 1)	Reporte de cumplimiento 2025												
Numerador (Variable 2)	Reporte de cumplimiento 2025												
Características del indicador	Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte marginal							
	X	X	X	X	X								
Justificación del cumplimiento de las características CREMAA	Es claro porque describe de forma precisa y entendible "qué" se quiere medir	Es relevante porque proporciona información esencial de lo que realiza una unidad administrativa	Es económico porque los costos para su construcción y medición no son significativos	Es monitoreable porque puede comprobarse de manera independiente	Es adecuado porque permite verificar el desempeño de la unidad administrativa ejecutora	No aplica porque es el único indicador para este nivel de objetivo							
Determinación de Metas													
Línea base	Valor	Año	Periodicidad:	Trimestral									
	ND	ND	Sentido del indicador:	Ascendente	Comportamiento del indicador:	Regular							
Metas Anuales													
Ejercicio fiscal:	2025	2026	2027	Acumulada	Observaciones y/o comentarios								
Programada	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	No hay datos disponibles del ejercicio 2024 para definir la Línea Base, debido a que es un indicador de nueva creación.								
Realizada	100.00%			100.00%									
Programación de Metas subanuales													
Metas	1er Trimestre			2do Trimestre			3ro Trimestre			4to Trimestre			Meta acumulada
	Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago	Sep	Oct	Nov	Dic	
Programada	2	4	8	4	12	5	8	9	9	8	13	12	94
Realizada	2	4	8	5	11	5	8	9	9	8	13	12	94
Avance %	100%	100%	100%	125%	92%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Parámetros de semafización	Avance 90-110%	Aceptable	Avance 80 - 90% y 110%-120%	En riesgo	Avance 40% y 60-70%	Critico	Cumplimiento del indicador						100%







