



H. AYUNTAMIENTO DE
TEPEACA
2024 - 2027

Reporte Final de Cumplimiento al Desempeño de los Programas Presupuestarios 2025

Instituto Municipal de Planeación y Desarrollo Institucional
(IMPLADI)

H. AYUNTAMIENTO DE
H. Ayuntamiento de Tepeaca 2024-2027
TEPEACA
2024 - 2027

Febrero 2026



Reporte Final de Cumplimiento al Desempeño de los Programas Presupuestarios 2025

Introducción

El presente documento tiene como propósito informar el nivel de cumplimiento al desempeño de los Programas Presupuestarios (Pp) implementados por el H. Ayuntamiento de Tepeaca para el ejercicio fiscal 2025.

Este informe de cumplimiento deriva de lo estipulado en el Programa Anual de Evaluación (PAE) 2025.

Objetivos:

- Verificar el nivel de cumplimiento de las metas e indicadores establecidos en los Programas Presupuestarios 2025.
- Se evaluará el cumplimiento de los Fines, Propósitos, Componentes y Actividades, a fin de verificar su alineación al PMD y los resultados obtenidos dentro de la cultura de transparencia.
- Reflejar los resultados y avances de los elementos de la MIR y el nivel de eficacia.
- Medir el desempeño, detección oportuna de riesgo y mejora de áreas de oportunidad.
- Divulgar los resultados del ejercicio de los recursos públicos, y la promoción de la cultura de transparencia.
- Contribuir a la rendición de cuentas.



1. De los Programas Presupuestarios

Para la implementación del PMD 2024-2027 del H. Ayuntamiento de Tepeaca, se ejecutaron 18 Programas Presupuestarios durante el ejercicio 2025, los cuales fueron:

No PP	Nombre PP
PP01	Salud y Nutrición para Todos
PP02	Educación para Tepeaca
PP03	Deporte y Recreación
PP04	Igualdad e Inclusión
PP05	Bienestar Social
PP06	Obras e Infraestructura para el Desarrollo
PP07	Servicios Públicos con Calidad
PP08	Sustentabilidad y Desarrollo Urbano
PP09	Economía y Emprendimiento
PP10	Impulso al Turismo
PP11	Cultura e Historia para Tepeaca
PP12	Seguridad Pública
PP13	Movilidad y Tránsito
PP14	Gobierno Honesto y Responsable
PP15	Gestión Municipal Eficiente
PP16	Gobierno Transparente y Participativo
PP17	Ecología y Sostenibilidad del Entorno
PP18	Protección Civil y Atención de Riesgos

2. Alineación de los Programas Presupuestarios a las Líneas de Acción del Plan Municipal de Desarrollo 2024-2027

a. Implementación de Estrategias y Líneas de Acción mediante los Programas Presupuestarios

El análisis de la estructura programática del H. Ayuntamiento de Tepeaca muestra una vinculación directa entre el nivel estratégico (PMD) y el nivel operativo-presupuestal. El municipio ha estructurado 18 Programas Presupuestarios que sirven como el vehículo financiero y operativo para ejecutar las líneas de acción del PMD.

b. Análisis de Alineación Esquemática

El siguiente esquema identifica la alineación de los Pp con los componentes estratégicos del PMD:

Eje Estratégico del PMD	Temática / Estrategia	Programa Presupuestario (Pp) 2025
1. Tepeaca en Armonía	Salud, Educación, Juventud, Inclusión, Niñas y Niños	PP01, PP02, PP03, PP04, PP05
2. Tepeaca Conectada	Infraestructura, Servicios y Espacios Públicos	PP06, PP07, PP08
3. Tepeaca Próspera	Emprendimiento, Campo, Turismo	PP09, PP10, PP11
4. Tepeaca Segura	Seguridad, Tránsito, Gobierno Honesto	PP12, PP13, PP14, PP15, PP18
5. Tepeaca Participativa	Transparencia, Participación	PP14, PP15, PP16
6. Tepeaca Verde	Medio Ambiente (Entorno, Verde)	PP06, PP17
7. Tepeaca Raíz	Cultura, Orgullo	PP11



c. Determinación de Suficiencia

- Cobertura Programática: Existe suficiencia en términos de cobertura, ya que los 18 Pp cubren la totalidad de los 7 Ejes del PMD.
- Instrumentación: La instrumentación es viable dado que cada línea de acción del PMD tiene un correlato en las "Actividades" de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) de los Pp. Por ejemplo, la línea de acción de seguridad sobre el C2 se instrumenta directamente a través de la actividad A1 del Componente 2 del PP12 ("Mantenimiento a la infraestructura del C2").
- Gaps Identificados: En Salud (PP01), la estrategia de "Telemedicina" mencionada en el PMD no aparece de forma explícita como una actividad en el Pp, aunque se cubre bajo el concepto general de "Otorgamiento de consultas".

d. Pertinencia de los Pp respecto al Diagnóstico del PMD

Los Pp han sido diseñados para atender los problemas centrales identificados en el Árbol de Problemas del diagnóstico municipal (Pág. 150 del PMD):

- Problema: Inseguridad y Delincuencia: El PP12 (Seguridad Pública) es uno de los programas más robustos, con 7 componentes y más de 15 actividades que abarcan desde operativos y profesionalización hasta reinserción social y proximidad, lo cual es altamente pertinente ante la incidencia delictiva reportada.
- Problema: Rezago Social y Pobreza: El PP05 (Bienestar Social) integra apoyos alimentarios, servicios jurídicos y de rehabilitación, respondiendo directamente a la vulnerabilidad socioeconómica de los habitantes.
- Problema: Deficiencia en Servicios Básicos: El PP07 (Servicios Públicos) y el PP06 (Obras e Infraestructura) se enfocan en la recolección de basura, alumbrado, agua y drenaje, atacando el déficit de infraestructura urbana y rural detectado.



H. AYUNTAMIENTO DE

TEPEACA

2024 - 2027

- Problema: Baja Calidad Educativa: El PP02 (Educación) implementa ferias, cursos de regularización y distribución de libros, buscando mitigar el analfabetismo y la deserción escolar mencionada en el diagnóstico.

e. Hallazgos y Áreas de Oportunidad

1. **Hallazgo 1** (Especificidad): Existe una alineación nominal (Temática = Nombre del Pp), lo que facilita la fiscalización. Sin embargo, algunas estrategias de alto impacto del PMD pierden visibilidad al convertirse en actividades genéricas dentro de los Pp.
2. **Hallazgo 2** (Suficiencia Operativa): Programas como el PP15 (Gestión Municipal Eficiente) son transversales y fundamentales, ya que aseguran los recursos humanos y tecnológicos para que el resto de los Pp sustantivos operen con normalidad.
3. **Área de Oportunidad** (Gestión de Riesgos): El PP18 (Protección Civil) se enfoca fuertemente en la atención y emergencia, pero podría fortalecer sus actividades de prevención prospectiva (estudios de suelo, atlas de riesgo dinámico) para anticiparse a los efectos del cambio climático mencionados en el Eje 6.

f. Propuestas y Recomendaciones Técnicas

- **Propuesta de Modificación** (PP01): Incluir explícitamente la actividad de "Gestión y Operación de Consultas vía Telemedicina" en el PP01 de Salud, para asegurar que el presupuesto esté etiquetado específicamente para esta innovación tecnológica prometida en el PMD.
- **Recomendación de Alineación** (MIR): Asegurar que los Medios de Verificación de los Pp (como los informes de acciones realizadas) generen los datos necesarios para alimentar los 20 indicadores estratégicos evaluados en el Módulo 3.
- **Propuesta de Fortalecimiento** (PP09): Dado que el diagnóstico identifica el flujo de remesas como un factor económico relevante, se recomienda que el PP09 (Economía)



H. AYUNTAMIENTO DE
TEPEACA
2024 - 2027

incluya actividades específicas de asesoría para la inversión productiva de remesas en proyectos locales.



H. AYUNTAMIENTO DE
TEPEACA
2024 - 2027



3. Vinculación de los Programas Presupuestarios al logro de los Objetivos y metas del PMD

Existe una correspondencia directa entre el Fin y Propósito de los 18 Programas Presupuestarios con los Objetivos Estratégicos de los 7 ejes del PMD. La planeación operativa está diseñada para que el impacto de cada programa sume al cumplimiento del plan rector.

Los Componentes (entregables) y las Actividades de las MIR de los Pp son la instrumentación técnica de las Líneas de Acción del PMD. Cada acción operativa del presupuesto tiene un fundamento en las estrategias de desarrollo municipal.

Los indicadores de nivel Fin y Propósito de los Pp retoman o contribuyen directamente a los 20 indicadores temáticos definidos en el PMD. Se utiliza una metodología de cálculo similar orientada a medir resultados e impactos.

El seguimiento trimestral y semestral de los indicadores de los Pp permite cuantificar el avance hacia las metas anuales y de mediano plazo establecidas en el documento rector.

A continuación, se muestra el detalle de la vinculación de cada uno de los Programas Presupuestarios con las Temáticas del PMD:

Eje 1: Tepeaca en Armonía

Este eje concentra los programas de bienestar social, salud y educación, vinculando la operatividad directa con la mejora de la calidad de vida de los sectores más vulnerables

Programa Presupuestario (Pp)	Vinculación PMD (Temática)	Nivel MIR: Fin / Propósito	Componente / Actividad Clave
PP01 Salud y Nutrición	1.1 Salud para Tepeaca	Fin: Mejorar la salud de los habitantes. / Propósito: Acceso a servicios de salud de calidad.	C1: Campañas de orientación. / A4: Talleres de salud mental.



PP02 Educación para Tepeaca	1.2 Educación para el Futuro	Fin: Educación de calidad. / Propósito: Acceso a servicios educativos integrales.	C1: Cursos de habilidades. / A1: Regularización académica.
PP03 Deporte y Recreación	1.3 Juventud en Acción	Fin: Desarrollo físico y mental. / Propósito: Participación en actividades deportivas.	C1: Eventos deportivos. / A1: Clases deportivas.
PP04 Igualdad e Inclusión	1.4 Tepeaca Incluyente	Fin: Condiciones de igualdad. / Propósito: Prevención de violencia de género.	C1: Difusión preventiva. / A3: Asesoría a víctimas.
PP05 Bienestar Social	1.5 Tepeaca por sus NNA	Fin: Bienestar integral. / Propósito: Población vulnerable recibe apoyos.	C1: Apoyos alimentarios. / A6: Terapias de rehabilitación.

Eje 2: Tepeaca Conectada

Los programas de este eje se orientan a la infraestructura física y la prestación de servicios básicos eficientes.

Programa Presupuestario (Pp)	Vinculación PMD (Temática)	Nivel MIR: Fin / Propósito	Componente / Actividad Clave
PP06 Obras e	2.1	Fin: Desarrollo	C1: Infraestructura



Infraestructura	Infraestructura para el Progreso	económico y social. / Propósito: Obras de calidad urbana y social.	construida. / A6: Adoquinamiento público.
PP07 Servicios Públicos	2.2 Servicios para Todos	Fin: Mejorar calidad de vida. / Propósito: Espacios limpios y conservados.	C2: Áreas verdes conservadas. / A1: Alumbrado público.
PP08 Sustentabilidad y D.U.	2.3 Rescatemos nuestro espacio	Fin: Desarrollo urbano sustentable. / Propósito: Territorio ordenado y regulado.	C1: Uso de suelo regulado. / A3: Actualización del PMDU.

Eje 3: Tepeaca Próspera

Enfocado en dinamizar la economía local a través del apoyo a productores y la difusión turística.

Programa Presupuestario (Pp)	Vinculación PMD (Temática)	Nivel MIR: Fin / Propósito	Componente / Actividad Clave
PP09 Economía y Emprendimiento	3.1 Emprendimiento / 3.2 Campo	Fin: Crecimiento económico. / Propósito: Comerciantes con conocimientos y apoyos.	C2: Capacitación otorgada. / A3: Asesoría a agricultores.
PP10 Impulso al Turismo	3.3 Fomento al Turismo	Fin: Desarrollo turístico. / Propósito: Atractivos	C1: Promoción turística. / A3:



		difundidos y Códigos QR en promocionados. monumentos.
--	--	---

Eje 4: Tepeaca Segura

Concentra las acciones de vigilancia, prevención del delito y gobernanza honesta.

Programa Presupuestario (Pp)	Vinculación PMD (Temática)	Nivel MIR: Fin / Propósito	Componente / Actividad Clave
PP12 Seguridad Pública	4.1 Seguridad para Todos	Fin: Reducir delincuencia. / Propósito: Elementos eficaces y capacitados.	C3: Profesionalización. / A1: Certificación policial.
PP13 Movilidad y Tránsito	4.2 Transitando con Seguridad	Fin: Seguridad vial. / Propósito: Infraestructura vial ordenada.	C3: Educación vial. / A1: Operativos de mejora vial.
PP14 Gobierno Honesto	4.3 Gobierno Honesto	Fin: Gobernabilidad eficiente. / Propósito: Estrategias de control implementadas.	C2: Esquema anticorrupción. / A3: Buzones de denuncias.
PP18 Protección Civil	4.1 Seguridad (Protección)	Fin: Entorno seguro. / Propósito: Emergencias atendidas eficientemente.	C4: Prevención de riesgos. / A4: Simulacros de siniestros.

Eje 5: Tepeaca Participativa

Asegura la transparencia y la administración eficiente de los recursos municipales.



Programa Presupuestario (Pp)	Vinculación PMD (Temática)	Nivel MIR: Fin / Propósito	Componente / Actividad Clave
PP15 Gestión Eficiente	5.2 Vamos a hacer Equipo	Fin: Bienestar sin corrupción. / Propósito: Administración eficaz de recursos.	C6: Recursos humanos. / A3: Seguimiento al PMD.
PP16 Gobierno Transparente	5.1 Tepeaca Transparente	Fin: Derecho a la información. / Propósito: Gobierno abierto y participativo.	C2: Acceso a la información. / A14: Plataforma de Transparencia.

Ejes 6 y 7: Tepeaca Verde y Tepeaca Raíz

Atienden de forma transversal la sostenibilidad ambiental y el patrimonio cultural.

Programa Presupuestario (Pp)	Vinculación PMD (Temática)	Nivel MIR: Fin / Propósito	Componente / Actividad Clave
PP17 Ecología y Sostenibilidad	6.2 Tepeaca Verde	Fin: Entorno sostenible. / Propósito: Bosques protegidos y preservados.	C2: Áreas reforestadas. / A1: Programa "Adopta un Árbol".
PP11 Cultura e Historia	7.1 Cultura Viva	Fin: Identidad cultural. / Propósito: Acceso a actividades artísticas.	C2: Talleres impartidos. / A1: Eventos culturales.



3.1 Diagnóstico de la Vinculación

- **Alineación Vertical:** Se confirma que el 100% de los Pp operados por el Municipio contribuyen directamente a la visión estratégica del PMD.
- **Instrumentación Operativa:** Las 18 MIR identificadas actúan como la base técnica del **Sistema de Evaluación del Desempeño (SED)** del municipio, asegurando que cada peso invertido tenga un propósito alineado con el diagnóstico inicial de Tepeaca.
- **Hallazgo:** Se detecta que el **PP15 (Gestión Eficiente)** es el eje motor de la evaluación, ya que incluye específicamente la actividad de "**Seguimiento a los Indicadores del Plan Municipal de Desarrollo**" (Actividad 3 del Componente 7).

3.2 Descripción del Análisis y Hallazgos Relevantes

Tras la revisión de la Matriz de Indicadores para Resultados (MIR) de los 18 programas que operan durante la vigencia del PMD, se identifican los siguientes puntos clave:

1. **Consistencia Programática:** La estructura de los Pp de Tepeaca (Salud, Educación, Bienestar, Obras, Seguridad, etc.) es un espejo de las temáticas del PMD. Esto elimina la posibilidad de que se gasten recursos en acciones que no estén alineadas a los objetivos de desarrollo.
2. **Instrumentación de Metas:** Los indicadores de los Pp no solo miden el esfuerzo (actividades), sino que se enfocan en medir la **cobertura y el acceso** (Propósito), lo cual es fundamental para alcanzar metas como el "incremento del 5% en acceso a salud" o el "70% de infraestructura vial renovada".
3. **Pertinencia Técnica:** La mayoría de las actividades están condicionadas a factores externos o son bajo demanda (ej. consultas, operativos, desastres), lo cual es congruente con la realidad operativa de un municipio y está contemplado en el



mecanismo de seguimiento y semaforización.

3.3 Áreas de Oportunidad y Recomendaciones

- **Hallazgo (Indicadores de Fin):** Se observó que en algunos Pp (como el de Cultura PP11), el indicador de **Fin** es muy amplio y difícil de atribuir exclusivamente a la acción municipal en el corto plazo.
 - **Recomendación:** Se propone que, para la actualización de la MIR en el siguiente ejercicio, los indicadores de Fin incluyan una nota técnica que explique cómo la contribución municipal se suma a los esfuerzos estatales para evitar ambigüedades en la evaluación del impacto.
- **Área de Oportunidad (Documentación):** No se encontró una matriz cruzada explícita en todos los expedientes de los Pp que cite textualmente la línea de acción del PMD a la que impacta cada actividad.
 - **Propuesta:** Integrar en el Sistema de Evaluación del Desempeño (SED) una columna adicional en la MIR denominada "**Vínculo PMD**", donde se anote la clave de la estrategia o línea de acción correspondiente (ej. 1.1.2), fortaleciendo la trazabilidad y transparencia del gasto.



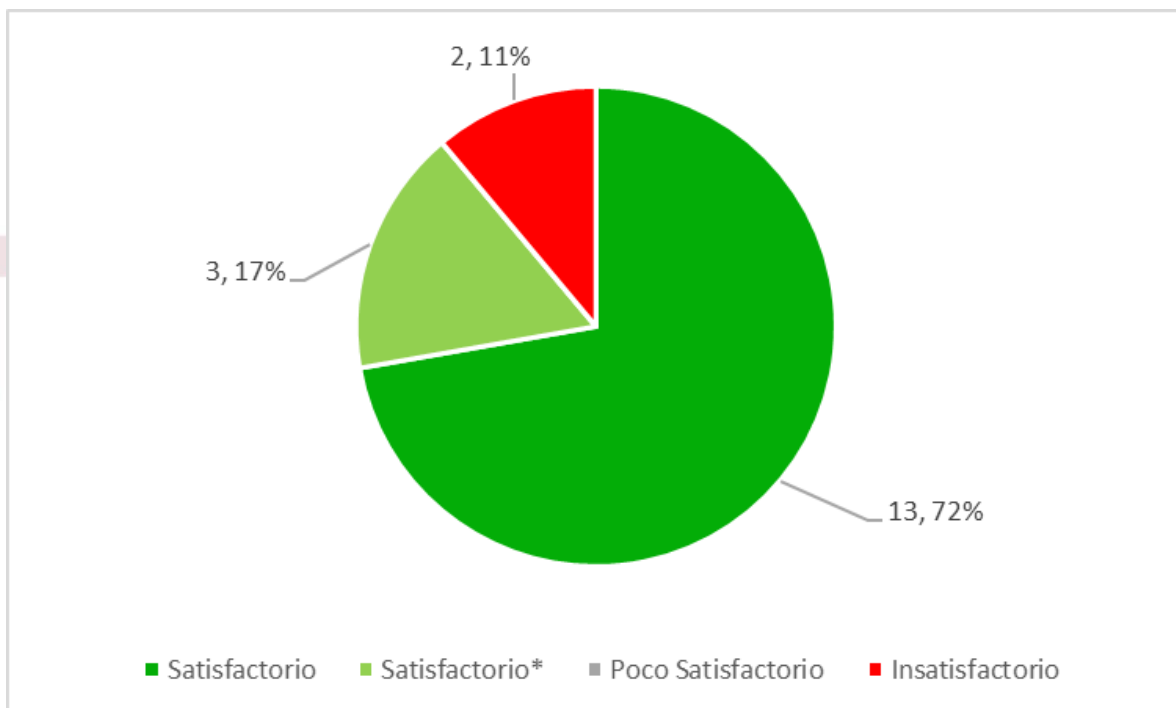
4. Porcentaje de cumplimiento de las metas de los programas presupuestarios 2025

El desempeño global del ayuntamiento durante el ejercicio 2025 muestra una tendencia de cumplimiento satisfactorio en los niveles superiores de planeación (impactos y resultados), pero revela brechas críticas en la ejecución operativa (entregables y acciones).

Cumplimiento Global de los Indicadores de los Programas Presupuestarios 2025

Nivel: Fin

Semáforo	Cantidad
Satisfactorio	13
Satisfactorio*	3
Poco Satisfactorio	0
Insatisfactorio	2
TOTAL	18



Fuente: Elaboración propia, IMPLADI.

**Desglose del Cumplimiento de los Indicadores de los Programas Presupuestarios 2025****Nivel: Fin**

N o	Programa Presupuestario	Fin	Indicador	Avance	Semáforo
1	PP01 Salud y Nutrición para Todos	Contribuir al mejoramiento de la salud de los habitantes de Tepeaca, mediante el otorgamiento de servicios de salud	Porcentaje de población atendida directamente por el programa con servicios de salud	100%	Satisfactori o
2	PP02 Educación para Tepeaca	Contribuir a una educación de calidad para la población de Tepeaca, mediante la promoción y difusión del conocimiento en el municipio	Porcentaje de estudiantes que recibieron apoyos y asistencia educativa	100%	Satisfactori o
3	PP03 Deporte y Recreación	Contribuir a un desarrollo físico y mental adecuado de la población de Tepeaca, mediante el fomento al deporte	Porcentaje de población participativa en actividades deportivas	100%	Satisfactori o
4	PP04 Igualdad e Inclusión	Contribuir a la generación de condiciones de igualdad de la sociedad, mediante el fomento a la no violencia contra las mujeres	Porcentaje de población orientada y capacitada en temas de no violencia contra las mujeres	100%	Satisfactori o
5	PP05 Bienestar Social	Contribuir al bienestar de la población del municipio de Tepeaca, mediante un desarrollo integral adecuado	Porcentaje de población que recibió apoyos y servicios sociales	100%	Satisfactori o
6	PP06 Obras e Infraestructura para el Desarrollo	Contribuir al desarrollo social y económico del municipio de Tepeaca, mediante la creación infraestructura de calidad	Porcentaje de Gasto de Inversión municipal	104%	Satisfactori o



7	PP07 Servicios Públicos con Calidad	Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes de Tepeaca, mediante el otorgamiento de servicios públicos de calidad	Número de quejas recibidas por la prestación de servicios públicos municipales	100%	Satisfactorio
8	PP08 Sustentabilidad y Desarrollo Urbano	Contribuir a un desarrollo urbano y sustentable del municipio de Tepeaca, mediante acciones de regulación y ordenamiento del entorno	Variación porcentual de Licencias de Uso de Suelo expedidas	21%	Insatisfactorio
9	PP09 Economía y Emprendimiento	Contribuir al crecimiento económico del municipio de Tepeaca, mediante el fortalecimiento de las actividades económicas locales	Número de comerciantes, productores y emprendedores beneficiados por las acciones de fortalecimiento económico	100%	Satisfactorio
10	PP10 Impulso al Turismo	Contribuir al desarrollo Turístico del municipio de Tepeaca, mediante la promoción de su riqueza turística, histórica, natural y gastronómica	Número de turistas recibidos en el municipio	100%	Satisfactorio
11	PP11 Cultura e Historia para Tepeaca	Contribuir al fortalecimiento de la identidad cultural de la población del municipio de Tepeaca, mediante la difusión de la historia, la cultura y las artes	Porcentaje de personas del municipio que asistieron a eventos culturales y artísticos	100%	Satisfactorio
12	PP12 Seguridad Pública	Contribuir al mejoramiento de las condiciones de seguridad de los habitantes del municipio de Tepeaca, mediante la prevención y combate a la delincuencia	Variación porcentual de la Incidencia Delictiva en el municipio	15%	Insatisfactorio
13	PP13 Movilidad y Tránsito	Contribuir al incremento de la movilidad y seguridad vial en el municipio de Tepeaca,	Variación porcentual de	163%	Satisfactorio*



	mediante la modernización de la infraestructura y educación vial	incidentes viales en el municipio		
14 PP14 Gobierno Honesto y Responsable	Contribuir a la gobernabilidad en el municipio, mediante el desempeño gubernamental eficiente y responsable del H. Ayuntamiento del municipio de Tepeaca	Porcentaje de cumplimiento de las acciones establecidas en el Plan Municipal de Desarrollo	221%	Satisfactorio*
15 PP15 Gestión Municipal Eficiente	Contribuir al bienestar ciudadano mediante un gobierno municipal de Tepeaca eficiente y sin corrupción	Costo per cápita del Gasto de Inversión municipal	108%	Satisfactorio
16 PP16 Gobierno Transparente y Participativo	Contribuir a garantizar el derecho a la transparencia e información pública de los ciudadanos, mediante un gobierno municipal de Tepeaca abierto y participativo	Variación porcentual de las solicitudes de acceso a la información pública recibidas	355%	Satisfactorio*
17 PP17 Ecología y Sostenibilidad del Entorno	Contribuir a garantizar un entorno más sostenible y en respeto con el medio ambiente y los seres vivos, mediante acciones de reforestación y cuidado de los recursos naturales	Número de árboles plantados en el municipio	100%	Satisfactorio
18 PP18 Protección Civil y Atención de Riesgos	Contribuir a garantizar un entorno más seguro para los habitantes de Tepeaca, mediante la implementación de estrategias de prevención y atención de emergencias	Inversión per cápita de las acciones destinadas a prevenir riesgos y atención de emergencias	100%	Satisfactorio

De los 18 indicadores a este nivel, el **72% (13 indicadores)** alcanzó un estatus "**Satisfactorio**". Programas como Salud (PP01), Educación (PP02) y Bienestar Social (PP05) reportan un cumplimiento del 100% en sus metas de contribución al bienestar general.



Hallazgos: Los indicadores de Fin en programas como Seguridad Pública (PP12) y Sustentabilidad (PP08) resultaron Insatisfactorios (con avances de apenas 15% y 21% respectivamente), lo que indica que no se está logrando el impacto social deseado en estas áreas prioritarias.

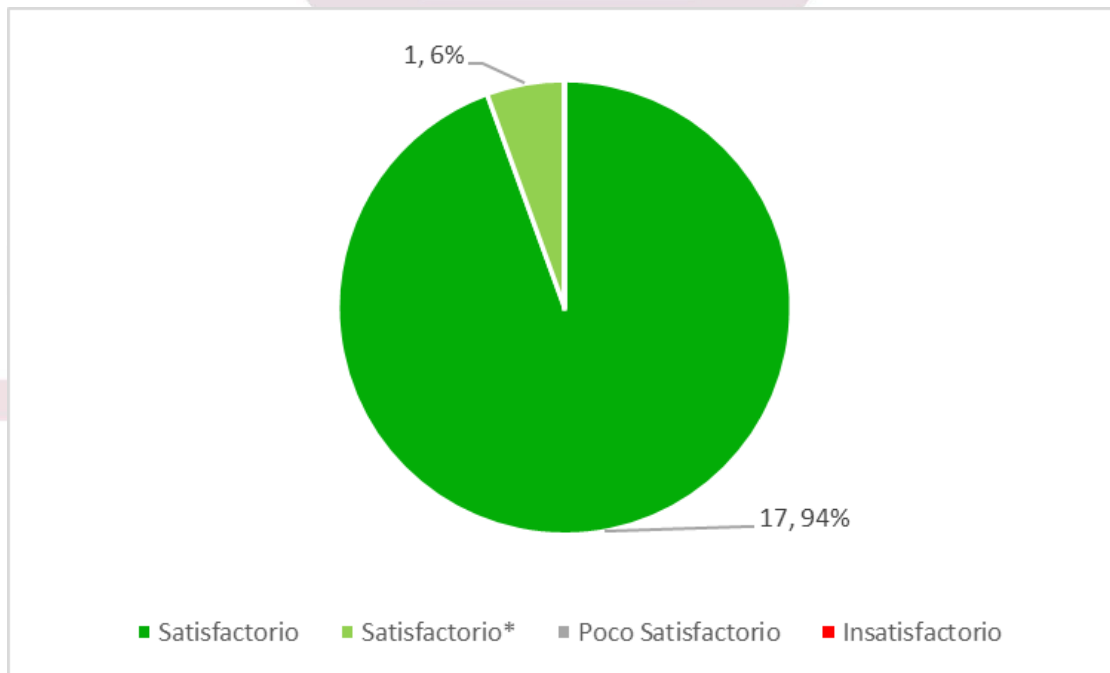




Cumplimiento Global de los Indicadores de los Programas Presupuestarios 2025

Nivel: Propósito

Semáforo	Cantidad
Satisfactorio	17
Satisfactorio*	1
Poco Satisfactorio	0
Insatisfactorio	0
TOTAL	18



Fuente: Elaboración propia, IMPLADI.

**Desglose del Cumplimiento de los Indicadores de los Programas Presupuestarios 2025****Nivel: Propósito**

No	Programa Presupuestario	Propósito	Indicador	Avance	Semáforo
1	PP01 Salud y Nutrición para Todos	La población del municipio de Tepeaca tiene acceso a servicios de salud de calidad	Inversión per cápita de los servicios de salud otorgados	100%	Satisfactorio
2	PP02 Educación para Tepeaca	La población del municipio de Tepeaca tiene acceso a información y servicios educativos integrales	Inversión per cápita de los servicios educativos	100%	Satisfactorio
3	PP03 Deporte y Recreación	La población del municipio de Tepeaca participa en actividades deportivas para mejorar su calidad de vida	Inversión per cápita de los servicios deportivos otorgados	100%	Satisfactorio
4	PP04 Igualdad e Inclusión	La población del municipio de Tepeaca cuenta con información y orientación para prevenir la violencia en contra de las mujeres	Costo promedio de las acciones que fomentan igualdad e inclusión en el municipio realizadas	100%	Satisfactorio
5	PP05 Bienestar Social	La población vulnerable del municipio de Tepeaca recibe apoyos y servicios que mejoran su bienestar físico y mental	Costo promedio de los apoyos y servicios sociales otorgados	100%	Satisfactorio
6	PP06 Obras e Infraestructura para el Desarrollo	El municipio de Tepeaca cuenta con obras de infraestructura social y urbana de calidad	Inversión per cápita en obras de infraestructura social y urbana realizadas	100%	Satisfactorio
7	PP07 Servicios Públicos con Calidad	Los espacios públicos del municipio se encuentran limpios, ordenados y conservados	Costo promedio de la recolección y disposición por	100%	Satisfactorio



			tonelada de residuos		
8	PP08 Sustentabilidad y Desarrollo Urbano	El territorio municipal se encuentra ordenado, regulado y planificado	Costo per cápita de las acciones de ordenamiento y regulación del territorio realizadas	100%	Satisfactorio
9	PP09 Economía y Emprendimiento	Los comerciantes, productores y emprendedores del municipio de Tepeaca cuentan con conocimientos y apoyos para fortalecer sus actividades económicas	Costo promedio de las acciones de fortalecimiento del sector económico municipal realizadas	100%	Satisfactorio
10	PP10 Impulso al Turismo	Los atractivos turísticos y gastronómicos del municipio de Tepeaca están difundidos y promocionados	Costo promedio de las acciones de difusión e impulso al turismo realizadas	100%	Satisfactorio
11	PP11 Cultura e Historia para Tepeaca	La población del municipio de Tepeaca tiene acceso a actividades culturales y artísticas que fortalecen su sentimiento de arraigo y pertenencia	Inversión per cápita de las actividades de fortalecimiento a la cultura realizadas	100%	Satisfactorio
12	PP12 Seguridad Pública	La población del municipio de Tepeaca tiene elementos policiales eficaces, equipados y capacitados para combatir la delincuencia	Inversión per cápita de las acciones de procuración de la seguridad en el municipio	100%	Satisfactorio
13	PP13 Movilidad y Tránsito	La población del municipio de Tepeaca cuenta con infraestructura vial ordenada y segura	Inversión per cápita de las acciones de ordenamiento y seguridad vial implementadas	100%	Satisfactorio



14	PP14 Gobierno Honesto y Responsable	El H. Ayuntamiento del municipio de Tepeaca cuenta con estrategias de control que le permite desempeñarse de manera eficiente y responsable	Variación porcentual de denuncias ciudadanas relacionadas con el deficiente desempeño de la gestión pública	300%	Satisfactorio*
15	PP15 Gestión Municipal Eficiente	El H. Ayuntamiento del municipio de Tepeaca otorga servicios y administra los recursos disponibles con eficiencia y eficacia	Porcentaje del costo operativo ejercido del H. Ayuntamiento de Tepeaca	98%	Satisfactorio
16	PP16 Gobierno Transparente y Participativo	El H. Ayuntamiento del municipio de Tepeaca tiene mecanismos de vinculación ciudadana y es transparente en su actuación	Costo per cápita de las acciones de transparencia y participación ciudadana realizadas	100%	Satisfactorio
17	PP17 Ecología y Sostenibilidad del Entorno	Los animales y los bosques están protegidos y preservados	Inversión per cápita de las acciones de protección y preservación de los recursos naturales	100%	Satisfactorio
18	PP18 Protección Civil y Atención de Riesgos	Las emergencias naturales y antropogénicas son atendidas eficientemente en el municipio de Tepeaca	Porcentaje de emergencias atendidas	100%	Satisfactorio

Es el nivel con mejor desempeño, con un **94% (17 indicadores)** calificado como "**Satisfactorio**".

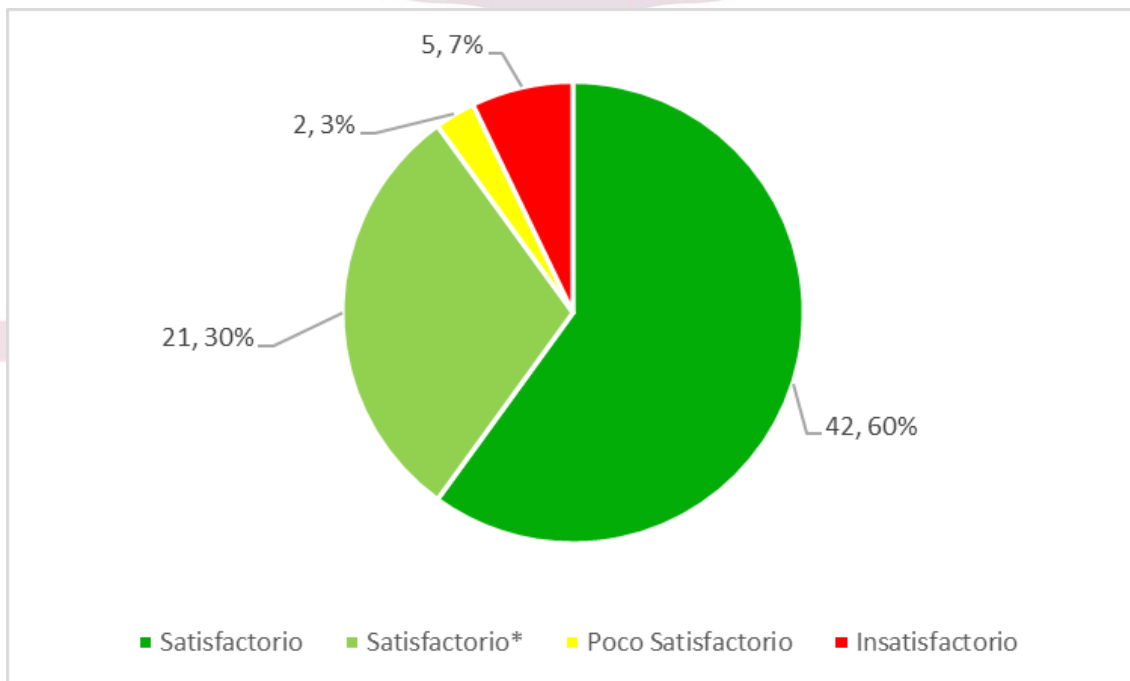
Hallazgos: Casi la totalidad de los programas lograron cumplir sus objetivos centrales, como el acceso a servicios de salud, infraestructura social de calidad y servicios públicos ordenados. Esto sugiere que la planeación estratégica está bien alineada con las necesidades de la población atendida.



Cumplimiento Global de los Indicadores de los Programas Presupuestarios 2025

Nivel: Componente

Semáforo	Cantidad
Satisfactorio	42
Satisfactorio*	21
Poco Satisfactorio	2
Insatisfactorio	5
TOTAL	70



Fuente: Elaboración propia, IMPLADI.

**Desglose del Cumplimiento de los Indicadores de los Programas Presupuestarios 2025****Nivel: Componente**

No	Programa Presupuestario	Componente	Indicador	Avance	Semáforo
1	PP01 Salud y Nutrición para Todos	C1 Campaña de orientación y promoción a la salud y nutrición de las personas implementada	Porcentaje de acciones de orientación y promoción a la salud y nutrición realizadas	95%	Satisfactorio
2	PP01 Salud y Nutrición para Todos	C2 Atenciones médicas que mejoren la salud de la población otorgadas	Porcentaje de atenciones médicas otorgadas	54%	Satisfactorio*
3	PP01 Salud y Nutrición para Todos	C3 Campaña de prevención y detección de enfermedades implementada	Porcentaje de acciones de prevención y detección de enfermedades realizadas	17%	Satisfactorio*
4	PP02 Educación para Tepeaca	C1 Cursos educativos que desarrollen habilidades de los estudiantes impartidos	Porcentaje de cursos educativos impartidos	100%	Satisfactorio
5	PP02 Educación para Tepeaca	C2 Fomento a la educación y los valores cívicos realizado	Porcentaje de eventos que fomenten la educación y los valores cívicos realizados	100%	Satisfactorio
6	PP03 Deporte y Recreación	C1 Eventos deportivos y actividades físicas realizadas	Porcentaje de eventos deportivos realizados	123%	Satisfactorio*
7	PP03 Deporte y Recreación	C2 Talleres y exhibiciones para deportes adaptados realizados	Porcentaje de eventos de deportes adaptados realizados	108%	Satisfactorio



H. AYUNTAMIENTO DE

TEPEACA

2024 - 2027

8	PP04 Igualdad e Inclusión	C1 Difusión y promoción para prevenir y erradicar la violencia en las mujeres realizado	Porcentaje de acciones de difusión y promoción para prevenir la violencia en mujeres realizadas	100%	Satisfactorio
9	PP04 Igualdad e Inclusión	C2 Promoción de la salud reproductiva de la mujer implementada	Porcentaje de acciones de promoción de la salud reproductiva de la mujer realizados	100%	Satisfactorio
10	PP05 Bienestar Social	C1 Apoyos alimentarios entregados	Porcentaje de apoyos alimentarios entregados	75%	Satisfactorio*
11	PP05 Bienestar Social	C2 Atenciones y orientaciones psicológicas otorgadas	Porcentaje de atenciones y orientaciones psicológicas otorgadas	230%	Satisfactorio*
12	PP05 Bienestar Social	C3 Cursos y talleres para desarrollar las capacidades físicas, habilidades y laborales de la población implementados	Porcentaje de cursos y talleres para desarrollar capacidades físicas y laborales realizados	103%	Satisfactorio
13	PP05 Bienestar Social	C4 Cursos y talleres para promover la recreación y destreza de adultos mayores realizados	Porcentaje de cursos y talleres para recreación de adultos mayores realizados	83%	Satisfactorio*
14	PP05 Bienestar Social	C5 Servicios jurídicos a población vulnerable otorgados	Porcentaje de servicios jurídicos a población vulnerable otorgados	101%	Satisfactorio
15	PP05 Bienestar Social	C6 Servicios de rehabilitación otorgadas	Porcentaje de servicios de rehabilitación otorgadas	78%	Satisfactorio*





H. AYUNTAMIENTO DE

TEPEACA

2024 - 2027

16	PP05 Bienestar Social	C7 Alianzas ciudadanas para atender problemas sociales formadas	Porcentaje de instancias de participación ciudadana creadas	100%	Satisfactorio
17	PP05 Bienestar Social	C8 Apoyos sociales entregados	Porcentaje de apoyos sociales entregados	96%	Satisfactorio
18	PP06 Obras e Infraestructura para el Desarrollo	C1 Infraestructura pública, económica, urbana y de servicios construida	Porcentaje de obras de infraestructura pública construidas	92%	Satisfactorio
19	PP06 Obras e Infraestructura para el Desarrollo	C2 Infraestructura del ayuntamiento conservada y ampliada	Porcentaje de infraestructura municipal construida	0%	Satisfactorio*
20	PP07 Servicios Públicos con Calidad	C1 Recolección y disposición de residuos sólidos y/o líquidos realizados	Porcentaje de jornadas de recolección y disposición de residuos realizado	100%	Satisfactorio
21	PP07 Servicios Públicos con Calidad	C2 Espacios públicos y áreas verdes del municipio conservados	Porcentaje de jornadas de limpieza y mantenimiento de espacios públicos realizadas	100%	Satisfactorio
22	PP08 Sustentabilidad y Desarrollo Urbano	C1 Uso de suelo, desarrollo urbano y publicidad regulado	Porcentaje de acciones de regulación de uso de suelo y desarrollo urbano realizadas	140%	Satisfactorio*
23	PP09 Economía y Emprendimiento	C1 Productos locales promocionados	Porcentaje de eventos y exposiciones de productos realizados	100%	Satisfactorio
24	PP09 Economía y Emprendimiento	C2 Capacitación y asesoría a emprendedores, comerciantes y	Porcentaje de capacitaciones a emprendedores y	100%	Satisfactorio



H. AYUNTAMIENTO DE

TEPEACA

2024 - 2027

		productores del municipio otorgada	comerciantes otorgadas		
25	PP09 Economía y Emprendimiento	C3 Fortalecimiento del campo realizado	Porcentaje de acciones de fortalecimiento al campo realizadas	100%	Satisfactorio
26	PP10 Impulso al Turismo	C1 Atractivos turísticos del municipio promocionados y difundidos	Porcentaje de acciones que promuevan los atractivos turísticos realizadas	91%	Satisfactorio
27	PP10 Impulso al Turismo	C2 Eventos que impulsen el turismo y promuevan la derrama económica realizados	Porcentaje de eventos que fomenten el turismo realizado	100%	Satisfactorio
28	PP11 Cultura e Historia para Tepeaca	C1 Eventos y actividades culturales realizados	Porcentaje de eventos y actividades culturales realizados	153%	Satisfactorio*
29	PP11 Cultura e Historia para Tepeaca	C2 Talleres de artes y oficios tradicionales del municipio impartidos	Porcentaje de talleres de artes y oficios impartidos	106%	Satisfactorio
30	PP11 Cultura e Historia para Tepeaca	C3 Capacitación y profesionalización en materia cultural realizados	Porcentaje de capacitaciones en materia cultural realizados	100%	Satisfactorio
31	PP11 Cultura e Historia para Tepeaca	C4 Acervo histórico y cultural preservado	Número de áreas para alojar el archivo histórico gestionadas	100%	Satisfactorio
32	PP12 Seguridad Pública	C1 Operativos de seguridad para incrementar la seguridad en el municipio realizados	Porcentaje de operativos de seguridad en el municipio realizados	101%	Satisfactorio
33	PP12 Seguridad Pública	C2 Mejoramiento de la infraestructura física y tecnológica de	Porcentaje de acciones de mejoramiento de la infraestructura de	0%	Satisfactorio*





H. AYUNTAMIENTO DE

TEPEACA

2024 - 2027

		seguridad pública realizada	seguridad pública realizada		
34	PP12 Seguridad Pública	C3 Profesionalización de los cuerpos de seguridad realizado	Porcentaje de personal de seguridad pública profesionalizado	100%	Satisfactorio
35	PP12 Seguridad Pública	C4 Equipamiento de los cuerpos de seguridad realizado	Porcentaje de personal de seguridad pública equipado	100%	Satisfactorio
36	PP12 Seguridad Pública	C5 Mecanismo de colaboración ciudadana para combatir la inseguridad implementado	Porcentaje de mecanismos de colaboración ciudadana contra la inseguridad implementados	81%	Satisfactorio*
37	PP12 Seguridad Pública	C6 Actividades que promuevan la reinserción social de personas privadas de su libertad realizadas	Porcentaje de actividades en beneficio de las personas privadas de su libertad realizadas	97%	Satisfactorio
38	PP12 Seguridad Pública	C7 Contribución a la disminución y atención de la violencia realizado	Porcentaje de actividades que contribuyan a la disminución y atención de la violencia realizadas	97%	Satisfactorio
39	PP13 Movilidad y Tránsito	C1 Operativos para mejorar el tránsito vial implementados	Porcentaje de operativos de tránsito vial implementados	120%	Satisfactorio*
40	PP13 Movilidad y Tránsito	C2 Mejoramiento y conservación de la señalética e infraestructura vial realizado	Porcentaje de señalamientos viales conservados	33%	Satisfactorio*
41	PP13 Movilidad y Tránsito	C3 Capacitación y regulación vial que promueva una	Porcentaje de capacitaciones en	74%	Satisfactorio*





		conducción responsable implementada	materia vial realizadas		
42	PP14 Gobierno Honesto y Responsable	C1 Cumplimiento de las disposiciones legales y normativas verificado	Porcentaje de actividades de cumplimiento a las disposiciones legales realizadas	125%	Insatisfactorio
43	PP14 Gobierno Honesto y Responsable	C2 Esquema anticorrupción implementado	Porcentaje de actividades para combatir la corrupción realizadas	98%	Satisfactorio
44	PP14 Gobierno Honesto y Responsable	C3 Programa de Control Interno implementado	Porcentaje de actividades de Control Interno implementadas	106%	Satisfactorio
45	PP14 Gobierno Honesto y Responsable	C4 Cumplimiento a la legalidad observado	Porcentaje de actividades para dar cumplimiento a la legalidad realizadas	103%	Satisfactorio
46	PP14 Gobierno Honesto y Responsable	C5 Acciones de Representación legal realizados	Porcentaje de acciones de representación legal realizadas	177%	Satisfactorio*
47	PP14 Gobierno Honesto y Responsable	C6 Constancias, extractos, actas y licencias expedidas	Porcentaje de constancias, extractos, actas y licencias expedidas	109%	Satisfactorio
48	PP14 Gobierno Honesto y Responsable	C7 Capacitación y profesionalización a los servidores públicos otorgada	Porcentaje de capacitaciones a los servidores públicos otorgadas	100%	Satisfactorio
49	PP14 Gobierno Honesto y Responsable	C8 Difusión de eventos y actividades institucionales realizada	Porcentaje de eventos y actividades institucionales difundidos	134%	Satisfactorio*
50	PP15 Gestión Municipal Eficiente	C1 Administración y gestión del Archivo municipal realizado	Porcentaje de actividades de gestión del Archivo	100%	Satisfactorio



H. AYUNTAMIENTO DE

TEPEACA

2024 - 2027

			municipal realizadas		
51	PP15 Gestión Municipal Eficiente	C2 Ejercicio presupuestal racional y eficiente de los recursos realizado	Porcentaje de actividades de ejecución del gasto realizadas	90%	Satisfactorio
52	PP15 Gestión Municipal Eficiente	C3 Recaudación de ingresos fortalecida	Porcentaje de actividades de recaudación de ingresos realizadas	130%	Satisfactorio*
53	PP15 Gestión Municipal Eficiente	C4 Gestión eficiente de los recursos tecnológicos realizada	Porcentaje de acciones para la gestión de los recursos tecnológicos implementadas	67%	Satisfactorio*
54	PP15 Gestión Municipal Eficiente	C5 Adquisición de bienes y servicios responsable realizada	Porcentaje de actividades para la adquisición de bienes y servicios realizadas	91%	Satisfactorio
55	PP15 Gestión Municipal Eficiente	C6 Administración eficiente de los recursos humanos realizada	Porcentaje de acciones para administrar los recursos humanos realizadas	100%	Satisfactorio
56	PP15 Gestión Municipal Eficiente	C7 Seguimiento y evaluación al desempeño de la gestión realizado	Porcentaje de acciones de seguimiento y evaluación del desempeño implementadas	100%	Satisfactorio
57	PP15 Gestión Municipal Eficiente	C8 Administración eficiente del parque vehicular realizada	Porcentaje de acciones para la administración del parque vehicular realizadas	100%	Satisfactorio
58	PP15 Gestión Municipal Eficiente	C9 Administración eficiente de los bienes muebles e inmuebles	Porcentaje de acciones para la administración de bienes muebles e	100%	Satisfactorio





		del Ayuntamiento realizada	inmuebles implementadas		
59	PP16 Gobierno Transparente y Participativo	C1 Documento del 1er. Informe de Gobierno Municipal realizado	Número de Documentos Finales del Informe de Gobierno Municipal elaborados	100%	Satisfactorio
60	PP16 Gobierno Transparente y Participativo	C2 Esquema de transparencia y acceso a la información pública implementado	Porcentaje de información pública reportada	71%	Satisfactorio*
61	PP16 Gobierno Transparente y Participativo	C3 Peticiones y solicitudes ciudadanas atendidas	Porcentaje de peticiones y solicitudes ciudadanas atendidas	34%	Satisfactorio*
62	PP17 Ecología y Sostenibilidad del Entorno	C1 Campaña de control y cuidado de animales implementada	Porcentaje de acciones para el control y cuidado de animales realizadas	101%	Satisfactorio
63	PP17 Ecología y Sostenibilidad del Entorno	C2 Áreas naturales y reservas ecológicas cuidadas y reforestadas	Porcentaje de acciones para cuidar y reforestar las áreas verdes implementadas	70%	Insatisfactorio
64	PP17 Ecología y Sostenibilidad del Entorno	C3 Campaña de concientización y respeto al medio ambiente implementada	Porcentaje de acciones para el cuidado del medio ambiente realizadas	9%	Insatisfactorio
65	PP18 Protección Civil y Atención de Riesgos	C1 Inspección de cumplimiento preventivo a las normas de Protección Civil realizadas	Porcentaje de inspecciones de cumplimiento en materia de Protección Civil realizadas	110%	Poco Satisfactorio
66	PP18 Protección Civil y Atención de Riesgos	C2 Capacitación y certificación del	Porcentaje de personal de	25%	Insatisfactorio



	personal de Protección Civil realizada	Protección Civil capacitado		
67	PP18 Protección Civil y Atención de Riesgos	C3 Lineamientos en materia de Protección Civil difundidos	Porcentaje de acciones de difusión en materia de Protección Civil implementadas	100% Satisfactorio
68	PP18 Protección Civil y Atención de Riesgos	C4 Prevención de Riesgos y emergencias y siniestros implementado	Porcentaje de acciones para la prevención de riesgos, emergencias y siniestros implementadas	23% Insatisfactorio
69	PP18 Protección Civil y Atención de Riesgos	C5 Emergencias naturales y antropogénicas atendidas	Porcentaje de emergencias naturales y antropogénicas atendidas	80% Poco Satisfactorio
70	PP18 Protección Civil y Atención de Riesgos	C6 Equipamiento al personal del Protección Civil entregado	Porcentaje de personal de Protección Civil equipado	107% Satisfactorio

El cumplimiento comienza a fragmentarse en la generación de productos. El **60% (42 indicadores)** es "**Satisfactorio**". Un **30% (21 indicadores)** tuvo una meta fuera de rango optimo, pero al depender de actividades "Bajo Demanda" su resultado se considera adecuado (Satisfactorio*).

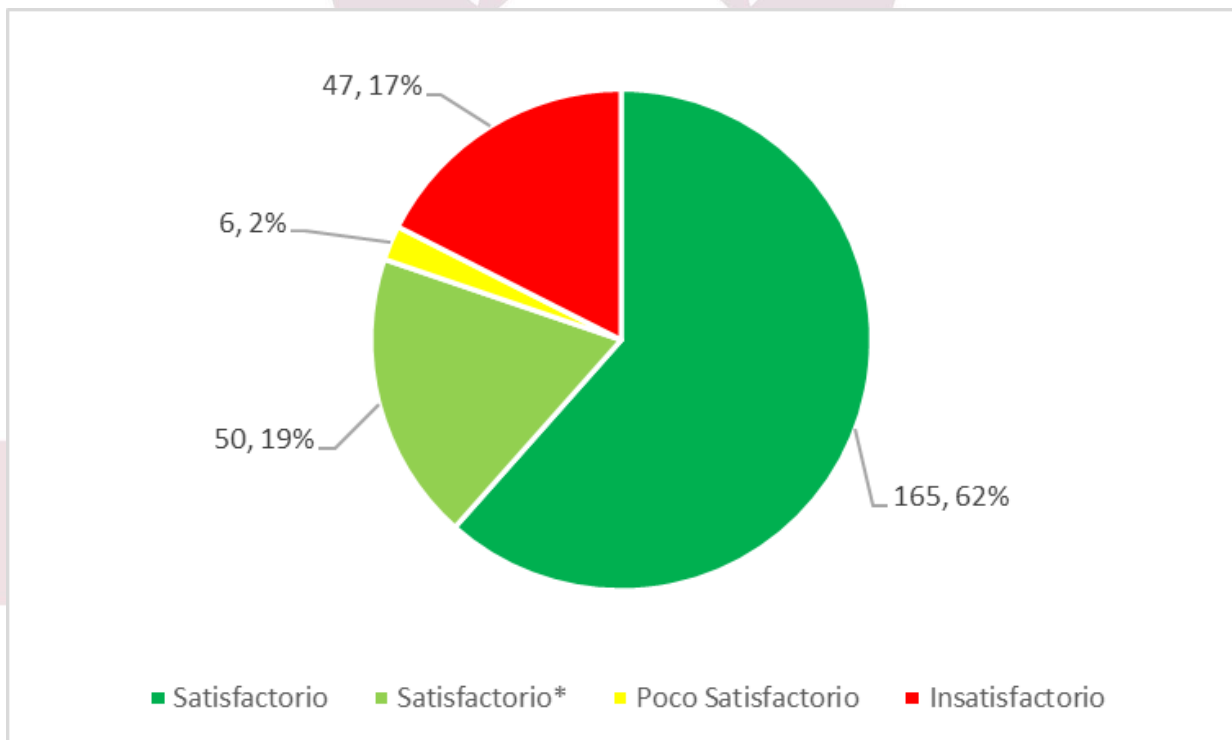
Hallazgos: Se detectan fallas en la entrega de productos tangibles. Por ejemplo, el mejoramiento de la infraestructura tecnológica de seguridad pública (PP12) y la infraestructura propia del ayuntamiento (PP06) reportan un 0% de avance.



Cumplimiento Global de los Indicadores de los Programas Presupuestarios 2025

Nivel: Actividades

Semáforo	Cantidad
Satisfactorio	165
Satisfactorio*	50
Poco Satisfactorio	6
Insatisfactorio	47
TOTAL	268



Fuente: Elaboración propia, IMPLADI.

**Desglose del Cumplimiento de los Indicadores de los Programas Presupuestarios 2025****Nivel: Actividades**

No	Programa Presupuestario	Actividad	Indicador	Avance	Semáforo
1	PP01 Salud y Nutrición para Todos	C1.A1 Realización de acciones de difusión en Materia de Salud (Depende de otra instancia: Secretaría de Salud Estatal)	Porcentaje de acciones de difusión realizadas	121%	Insatisfactorio
3	PP01 Salud y Nutrición para Todos	C1.A3 Realización de pláticas: Psicológicas, Médicas, Jurídicas, etc.	Porcentaje de pláticas realizadas	79%	Insatisfactorio
28	PP03 Deporte y Recreación	C2.A1 Realización de cursos, talleres y clases deportivas	Porcentaje de cursos, talleres y clases realizadas	138%	Insatisfactorio
29	PP03 Deporte y Recreación	C2.A2 Acciones de coordinación y divulgación sobre temas de interés y prioridad juvenil	Porcentaje de acciones de coordinación y divulgación realizadas	50%	Insatisfactorio
43	PP05 Bienestar Social	C3.A1 Realización de jornadas deportivas en el CECADE para atender las necesidades físicas y de destreza de la comunidad	Porcentaje de jornadas deportivas realizadas	36%	Insatisfactorio
44	PP05 Bienestar Social	C3.A2 Atención de las necesidades vocacionales de la comunidad en el CECADE	Porcentaje de necesidades vocacionales atendidas	267%	Insatisfactorio
46	PP05 Bienestar Social	C4.A1 Realización de actividades recreativas: Juegos de Mesa para adultos mayores	Porcentaje de actividades realizadas	67%	Insatisfactorio
48	PP05 Bienestar Social	C4.A3 Realización de actividades físicas	Porcentaje de actividades realizadas	74%	Insatisfactorio



H. AYUNTAMIENTO DE

TEPEACA

2024 - 2027

49	PP05 Bienestar Social	C4.A4 Realización de actividades al aire libre	Porcentaje de actividades realizadas	50%	Insatisfactorio
55	PP05 Bienestar Social	C5.A3 Realización de jornadas de asesorías en las comunidades respecto a temas legales	Porcentaje de jornadas de asesorías realizadas	200%	Insatisfactorio
65	PP06 Obras e Infraestructura para el Desarrollo	C1.A3 Construcción y rehabilitación de drenaje y alcantarillado público. (Sujeto a ministración de Rec. Fed)	Porcentaje de obras de construcción y rehabilitación de drenaje y alcantarillado realizadas	69%	Insatisfactorio
66	PP06 Obras e Infraestructura para el Desarrollo	C1.A4 Construcción y rehabilitación del servicio de agua potable. (Sujeto a ministración de Rec. Fed)	Porcentaje de obras de construcción y rehabilitación de infraestructura hidráulica realizadas	33%	Insatisfactorio
67	PP06 Obras e Infraestructura para el Desarrollo	C1.A6 Rehabilitación y construcción de adoquinamiento público. (Sujeto a ministración de Rec. Fed)	Porcentaje de obras de rehabilitación y construcción de adoquinamiento realizadas	173%	Insatisfactorio
68	PP06 Obras e Infraestructura para el Desarrollo	C1.A7 Rehabilitación y construcción de pavimento con asfalto. (Sujeto a ministración de Rec. Fed)	Porcentaje de obras de rehabilitación y construcción de pavimento con asfalto realizadas	150%	Insatisfactorio
69	PP06 Obras e Infraestructura para el Desarrollo	C1.A8 Rehabilitación y construcción de pavimento con concreto hidráulico. (Sujeto a ministración de Rec. Fed)	Porcentaje de obras rehabilitación y construcción de pavimento con concreto hidráulico realizadas	300%	Insatisfactorio



H. AYUNTAMIENTO DE
TEPEACA

2024 - 2027

70	PP06 Obras e Infraestructura para el Desarrollo	C1.A9 Rehabilitación de espacios recreativos en barrios y comunidades del municipio. (Sujeto a ministración de Rec. Fed)	Porcentaje de obras recreativos rehabilitados	0%	Insatisfactorio
71	PP06 Obras e Infraestructura para el Desarrollo	C1.A10 Rehabilitación del deterioro en avenidas y calles del municipio. (Sujeto a ministración de Rec. Fed)	Porcentaje de obras de rehabilitación de calles y avenidas realizadas	0%	Insatisfactorio
73	PP06 Obras e Infraestructura para el Desarrollo	C1.A12 Ampliación de infraestructura eléctrica en barrios del municipio (Sujeto a ministración de Rec. Fed)	Porcentaje de obras de infraestructura eléctrica construidas	75%	Insatisfactorio
75	PP06 Obras e Infraestructura para el Desarrollo	C1.A14 Construcción de sistemas de paneles solares para funcionamiento de pozos de agua potable en el municipio (Sujeto a ministración de Rec. Fed)	Porcentaje de obras de construcción de paneles solares realizadas	0%	Insatisfactorio
76	PP06 Obras e Infraestructura para el Desarrollo	C1.A15 Construcción y/o rehabilitación de infraestructura para el saneamiento de aguas residuales en el municipio (Sujeto a ministración de Rec. Fed)	Porcentaje de obras de construcción y/o rehabilitación realizadas	50%	Insatisfactorio
79	PP06 Obras e Infraestructura para el Desarrollo	C2.A1 Construcción de espacios dedicados al uso de oficinas del municipio. (Sujeto a ministración de Rec. Fed)	Porcentaje de obras para el ayuntamiento construidas	0%	Insatisfactorio
87	PP08 Sustentabilidad y Desarrollo Urbano	C1.A3 Actualización del Programa Municipal de Desarrollo Urbano de Tepeaca 2024-2027	Número de Programa Municipal de Desarrollo Urbano actualizado	0%	Insatisfactorio
88	PP08 Sustentabilidad	C1.A4 Elaboración del Programa para delimitar el	Número de Programa de	0%	Insatisfactorio





H. AYUNTAMIENTO DE

TEPEACA

2024 - 2027

y Desarrollo Urbano		municipio de Tepeaca (1a Etapa)	Límites del Municipio elaborado		
98	PP10 Impulso al Turismo	C1.A3 Instalación de códigos QR en monumentos históricos	Porcentaje de códigos QR instalados	0%	Insatisfactorio
102	PP11 Cultura e Historia para Tepeaca	C1.A1 Realización de eventos culturales	Porcentaje de eventos culturales realizados	174%	Insatisfactorio
105	PP11 Cultura e Historia para Tepeaca	C2.A2 Presentación de talleres	Porcentaje de talleres presentados	171%	Insatisfactorio
114	PP12 Seguridad Pública	C2.A1 Realización de mantenimiento a la infraestructura del C2	Porcentaje de acciones de mantenimiento realizados	0%	Insatisfactorio
118	PP12 Seguridad Pública	C5.A2 Fomento a la participación cívica en el sector educativo	Porcentaje de acciones de fomento a la participación cívica realizadas	50%	Insatisfactorio
119	PP12 Seguridad Pública	C5.A3 Realización de foros de participación ciudadana relativos a la Seguridad Pública.	Porcentaje de foros de participación ciudadana realizados	75%	Insatisfactorio
121	PP12 Seguridad Pública	C6.A2 Implementación de tecnología de identificación de biométricos y Voz para las Personas Privadas de la Libertad.	Porcentaje de tecnologías de indentificación para personas privadas de la libertad implementadas	0%	Insatisfactorio
122	PP12 Seguridad Pública	C6.A3 Suministro de uniformes al personal operativo del Centro Penitenciario	Porcentaje de uniformes suministrados	63%	Insatisfactorio
124	PP12 Seguridad Pública	C6.A5 Adquisición de cámaras del Sistema de monitoreo	Porcentaje de cámaras adquiridas	167%	Insatisfactorio





131	PP13 Movilidad y Tránsito	C2.A1 Mejora de la señalización vial municipal (Depende de factores externos)	Porcentaje de acciones de mejora de señalética realizadas	33%	Insatisfactorio
132	PP13 Movilidad y Tránsito	C2.A2 Gestión de semáforos para mejorar el flujo vehicular	Porcentaje de semáforos gestionados	0%	Insatisfactorio
135	PP13 Movilidad y Tránsito	C3.A3 Implementación de talleres de manejo a la defensiva teórico y práctico.	Porcentaje de talleres de manejo implementados	0%	Insatisfactorio
136	PP13 Movilidad y Tránsito	C3.A4 Implementar operativo Alcohólimetro (Depende de factores externos)	Porcentaje de operativos "Alcohólimetro" implementados	0%	Insatisfactorio
166	PP14 Gobierno Honesto y Responsable	C4.A2 Elaboración y envío de reporte de Jornadas de Trabajo Comunitario	Porcentaje de elaboración y envío de reportes realizados	158%	Insatisfactorio
174	PP14 Gobierno Honesto y Responsable	C6.A2 Realización de Juicios de rectificación de acta de nacimiento	Porcentaje de juicios de rectificación de actas realizados	0%	Insatisfactorio
247	PP17 Ecología y Sostenibilidad del Entorno	C1.A2 Capacitación a la población a cerca de temas de bienestar animal mediante platicas y talleres.	Porcentaje de capacitaciones sobre bienestar animal impartidas	79%	Insatisfactorio
250	PP17 Ecología y Sostenibilidad del Entorno	C2.A2 Capacitación a Niños beneficiarios del programa "Adopta un Árbol" (Sujeto a Colaboración)	Porcentaje de niños beneficiarios del programa "Adopta un Árbol" capacitados	53%	Insatisfactorio
251	PP17 Ecología y Sostenibilidad del Entorno	C2.A3 Acciones de reforestación con participación ciudadana (Sujeto a Colaboración)	Porcentaje de acciones de reforestación realizadas	48%	Insatisfactorio
253	PP17 Ecología y Sostenibilidad del Entorno	C3.A1 Recolección y retiro de residuos reciclables en postes y mobiliario del	Porcentaje de jornadas de recolección y	9%	Insatisfactorio



		municipio (Depende de Dpto. Limpia)	retiro de residuos realizadas		
257	PP18 Protección Civil y Atención de Riesgos	C2.A1 Capacitación a la población en general, en materia de Protección Civil	Porcentaje de capacitaciones otorgadas	50%	Insatisfactorio
258	PP18 Protección Civil y Atención de Riesgos	C2.A2 Capacitación al personal de Protección civil Municipal (depende oferta de cursos) (Depende de otra instancia: Oferta de cursos emitida)	Porcentaje de personal capacitado	16%	Insatisfactorio
259	PP18 Protección Civil y Atención de Riesgos	C2.A3 Certificación en Bomberotecnia para el personal de Protección Civil y Bomberos Municipal	Porcentaje del personal de Protección Civil certificado	57%	Insatisfactorio
261	PP18 Protección Civil y Atención de Riesgos	C4.A1 Realización de sesiones del Consejo Municipal de Protección civil	Porcentaje de sesiones del Consejo Municipal de PC realizadas	0%	Insatisfactorio
262	PP18 Protección Civil y Atención de Riesgos	C4.A2 Integración de brigadas de Protección Civil en las comunidades del municipio	Porcentaje de brigadas comunitarias de PC integradas	0%	Insatisfactorio

Es el eslabón más débil de la cadena de valor. Un **17% (47 indicadores)** fue calificado como **"Insatisfactorio"**.

2024 - 2027

Hallazgos: Existe una parálisis operativa en proyectos clave. Actividades como el mantenimiento al C2 (Seguridad), la actualización del Programa Municipal de Desarrollo Urbano (PP08) y la integración de brigadas comunitarias (PP18) presentan 0% de cumplimiento.



5. Hallazgos y recomendaciones generales

Dependencia de Factores Externos: Programas críticos como Obras e Infraestructura (PP06) justifican sus metas incumplidas (pavimentación, drenaje, agua potable) debido a la falta de ministración de recursos federales.

Suficiencia Operativa (PP15): El programa de Gestión Municipal Eficiente se confirma como el "motor" de la administración, logrando un 100% en la administración de recursos humanos y seguimiento al desempeño, lo que permite que el resto de la maquinaria administrativa funcione.

Gestión de Riesgos Deficiente (PP18): Protección Civil muestra un desempeño crítico en prevención. La capacitación al personal y la prevención de riesgos y siniestros reportan avances de apenas 16% y 23% respectivamente.

5.1. Recomendaciones para el Ejercicio 2026

Reingeniería Operativa en Seguridad (PP12): Urge transitar del 0% al cumplimiento en el mantenimiento de infraestructura del C2 y la implementación de tecnologías biométricas, ya que estas omisiones anulan el impacto del programa en la reducción de la incidencia delictiva.

Fortalecimiento de la Prevención (PP18): Reorientar el presupuesto de Protección Civil para asegurar la integración de brigadas comunitarias y sesiones del Consejo Municipal, moviendo el enfoque de la reacción (atención de emergencias) hacia la prevención prospectiva.

Ajuste de MIR y Verificación: Asegurar que los informes de acciones realizadas generen datos de calidad para alimentar los 20 indicadores estratégicos, evitando metas genéricas que pierden visibilidad operativa.

Etiquetado para Innovación (PP01): Siguiendo la recomendación del IMPLADI, incluir explícitamente la actividad de "Telemedicina" en el programa de salud para garantizar que los recursos se utilicen en esta innovación tecnológica prometida.

Mejora en la Trazabilidad: Integrar la columna "Vínculo PMD" en todas las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) para facilitar el seguimiento del gasto y su impacto directo en las líneas de acción del Plan Municipal.



5.2. Propuesta de Seguimiento Preventivo

Para evitar que los hallazgos de "Avance 0%" se repitan en el próximo ejercicio, se recomienda a la Contraloría Municipal y al IMPLADI realizar las siguientes acciones de control:

Auditoría de Desempeño Trimestral: Realizar revisiones de gabinete a los programas que presenten semáforo rojo en el nivel de componentes para identificar si el bloqueo es administrativo, financiero o técnico.

Capacitación en MIR: Impartir talleres de actualización en la construcción de indicadores de "Propósito" y "Fin" para que los responsables de área sepan diferenciar entre medir acciones y medir resultados.

Tablero de Control de Convenios: Vincular los resultados de los 64 convenios celebrados (especialmente con ICATEP y CEMEX) a las metas de los programas de Economía y Ecología para sumar estos esfuerzos al avance oficial del PMD.

H. AYUNTAMIENTO DE
TEPEACA
2024 - 2027

**Tabla de Hallazgos y Recomendaciones**

Apartado / Nivel	Hallazgo Detectado	Recomendación Estratégica para 2026	Responsable	Mejora Esperada
Nivel: Fin (Impacto)	Bajo impacto en Seguridad y Sustentabilidad. Los indicadores de nivel superior en PP12 y PP08 presentan avances de entre 15% y 21%.	Reorientar el enfoque de los programas hacia acciones preventivas de proximidad y cumplimiento normativo ambiental que tengan incidencia directa en la percepción ciudadana.	Seguridad Pública / Sustentabilidad	Incremento en la eficacia social de los programas prioritarios.
Nivel: Componente (Entregables)	Parálisis en infraestructura tecnológica. El mantenimiento del C2 y la adquisición de cámaras reportan un 0% de avance físico.	Desbloquear los procesos administrativos de adquisición y licitación de tecnología en el primer trimestre para asegurar la operatividad de la red de vigilancia municipal.	Tesorería / Seguridad Pública	Modernización efectiva del sistema de videovigilancia C2.
Nivel: Actividades (Operativo)	Incumplimiento en Planeación Urbana. La actualización del Programa Municipal de Desarrollo Urbano (PMDU) presenta un 0% de avance.	Finalizar y publicar la actualización del PMDU antes del cierre del primer semestre, estableciendo un cronograma de hitos críticos con la	Desarrollo Urbano	Certeza jurídica y ordenamiento territorial actualizado.



		dirección responsable.		
Nivel: Actividades (Operativo)	Debilidad en Prevención de Riesgos. La integración de brigadas comunitarias y capacitación de personal en PC tiene avances menores al 25%.	Descentralizar las jornadas de capacitación hacia las juntas auxiliares para fomentar la creación de células de respuesta inmediata ciudadana.	Protección Civil	Reducción de tiempos de respuesta y cultura de prevención.
Planeación Operativa	Visibilidad nula de innovaciones. Estrategias como la "Telemedicina" no aparecen desglosadas en las actividades del PP01.	Integrar explícitamente la actividad de "Gestión de Consultas vía Telemedicina" en la MIR del PP01, asignándole un presupuesto específico y medios de verificación.	Salud / SMDIF	Cumplimiento transparente de las innovaciones en salud.
Evaluación y SED	Dependencia de recursos federales. El incumplimiento en obra pública (agua, drenaje, pavimentación) se atribuye a la falta de ministraciones externas.	Diversificar las fuentes de financiamiento mediante gestiones estatales o convenios con el sector privado y optimizar la elaboración de expedientes técnicos para agilizar recursos.	Obras Públicas	Reducción del rezago en infraestructura básica municipal.



Fuentes de información utilizadas:

- Reporte Final de Evaluación del Desempeño del Plan Municipal de Desarrollo Tepeaca 2024-2027, ejercicio 2025.
- Programas Presupuestarios del ejercicio 2025.
- Programa Anual de Evaluación (PAE) 2025.

H. AYUNTAMIENTO DE
TEPEACA
2024 - 2027